



سَلِّمُوا
~~سليم عياش~~
وحبيب مرعي
وحسين العنيسي

الشرف

مستمرة في الصدور منذ 1926
الأربعاء 26 تشرين الثاني 2025 / العدد 22828 16 صفحة / 100.000 ليرة



عودة الروح
الى لبنان
بانتخاب الرئيس
جوزيف عون

تطوير مرفأ بيروت ركن
النهوض الاقتصادي ص 10



أكد حرصه على صوت
المغترب اللبناني ص 2



أكد لعون استمرار دعم
مصر للبنان ص 2



هنا رئيس الجمهورية
بذكرى الاستقلال ص 3



لماذا أرسل الرئيس بري الوزير الخليل إلى إيران؟!!

كتب عوني الكعكي:

لا شك أن الرئيس بري يعلم علم اليقين، أن الأوضاع في لبنان، وبالأخص ما يتعرض له الجنوب وأهل الجنوب، جزءا العدوان الإسرائيلي لم تعد تتحمل، خصوصاً أن التفوق الإسرائيلي بات يفوق التصور. إنطلاقاً من هذا، وحرصاً على أهل الجنوب وعموم اللبنانيين، أصبحنا بحاجة إلى عملية إنقاذ... فإسرائيل، ومنذ اللحظة

الأولى لتوقيع اتفاقية وقف إطلاق النار، لم تلتزم للحظة واحدة بهذه الاتفاقية، بل على العكس، إذ يكفي أنها تختال يومياً 3 أو 4 مواطنين بحجة أنهم من الحزب، أما المسميات فلا تفارق سماء لبنان كله لا في الليل ولا في النهار. صحيح أن الرئيس بري كان قد نصح شهيد فلسطين السيد حسن نصرالله منذ مجيء المندوب الأمريكي أموس هوكشتين حاملاً معه اتفاق سلام، بقبول الاتفاق. إذ رأى الرئيس بري أن علينا أن نوافق على الاتفاق الذي جاء به هوكشتين.

السؤال: لماذا؟ بكل صراحة، العرض الذي جاء به هوكشتين أفضل ما يمكن أن نحصل عليه، لأن إسرائيل اليوم لا تقبل به... أما ماذا يحتوي مشروع هوكشتين، فهو ينص على: أولاً: انسحاب إسرائيلي من 23 «نقطة خلاف» بين لبنان وإسرائيل لا من 5 نقاط فقط كما يروج في الإعلام. ثانياً: إعادة النظر بالاتفاق البحري، وإرجاع 800 كيلومتر في

← التتمة على الصفحة 2

عبد العاطي يستكمل المساعي المصرية والرئيس القبرصي في بيروت اليوم ص 2

كويتي القلب
إماراتي.. الهوى!!



بقلم فؤاد الهاشم
قبل 35 عاماً توقفت مدرعة ونزل منها ضابط شاب وصل على رأس رتل من قوات بلاده بالقرب من أبراج الكويت في الساعات الأولى لتحرير الكويت من الدنس العراقي! كان هذا الضابط الشاب هو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان والذي صار فيما بعد رئيساً لدولة الامارات العربية المتحدة ورمزا عربيا بارزا وقائدا ملهما ليس لشعبه فقط بل لكل ناطق بلسان عربي وكل مسلم موحد بالله ومؤمن برسوله لذلك لم يكن غريباً ان تنطلق

← التتمة على الصفحة 15

الحق للقوة
في معادلة الأمم



بقلم فوزي عساکر
رئيس تحرير مجلة «العالمية»
كان في حيننا مجموعة أولاد يلعبون في ساحة الضيعة، ويتجمعون في آخر أيام الأسبوع أثناء العطلة المدرسية. يؤلفون فريقين للعب في أي لعبة يختارون. وكان في هذا الحي، ولّد قوتي البنية، قاسي القلب، لا يحترم الآخرين، يسيء إلى الجميع، ويسلبهم ألعابهم، ولا أحد يجرؤ أن يخبر أهله، خوفاً من ردة فعل هذا المشاغب. والمحزن، هو أنهم عندما كانوا يؤلفون الفريقين

← التتمة على الصفحة 14

عون تسلّم كرة كأس العالم
من رئيس الفيفا



الشرع في مسار سريع ومبهر
وواشنطن تخشى اغتياله ص 12

ترامب يصنّف جماعة «الإخوان
المسلمين» منظمة إرهابية ص 12

الأردن: على إسرائيل احترام سيادة لبنان
والتوقف عن التوغل في أراضيه ص 13

منع الانهيار يبدأ من هنا: التطوير،
التكنولوجيا، الابتكار... والمحاسبة



بقلم نزيه عبود حمد
رئيس مجموعة نزيه اللبنانية الخليجية
في عالم تبدل فيه قواعد المنافسة بسرعة غير مسبوقة، لم يعد انهيار المؤسسات—مهما كانت ناجحة أو رائدة—حدثاً مفاجئاً. فالانهيار لا يولد في يوم واحد، بل يبدأ من تراكمات صغيرة، وقرارات يومية غير محسوبة، وتفصيل مهملة داخل الإدارة تخيب عنها الرؤية والمحاسبة. القرارات الخاطئة... الطريق الصامت إلى الانهيار تبدأ الأزمات عادة من

← التتمة على الصفحة 14

زيارة البابا إلى لبنان: بين
رسالة السماء ونداء الدولة



المحامي أسامة العرب
تأتي زيارة قداسة البابا لاوون الرابع عشر إلى لبنان في واحدة من أكثر اللحظات حساسية في تاريخ البلاد الحديث. فلبنان يمرّ بمرحلة سياسية وأمنية دقيقة، تتقاطع فيها التحولات الإقليمية مع حاجة اللبنانيين الملحة إلى الأمل والاستقرار. وفي هذا المناخ المضطرب، تحمل الزيارة البابوية دلالات روحية عميقة، لكنها في الوقت ذاته لا تنفصل عن الرسائل السياسية التي لطالما واكبت لبنان في قلب الفاتيكان،

← التتمة على الصفحة 14

لبنان يضع اللمسات الأخيرة على تحضيراته لاستقبال الحبر الأعظم عبدالعاطي يستكمل المساعي المصرية والرئيس القبرصي يصل اليوم



وصول الوزير عبد العاطي

بين مشهد غرق الطرقات والمستشفيات والوزارات بأمطار تشرين، واحتمالات غرق لبنان بحرب جديدة، من جهة، ومشهد أكثر اشراقاً تجسده الزيارة المرتقبة للحبر الأعظم إلى بيروت نهاية الأسبوع المقبل، من جهة ثانية، توزّع الاهتمام الرسمي والشعبي امس.

عبد العاطي

ومساء امس وصل وزير الخارجية المصري بدر عبد العاطي إلى مطار رفيق الحريري الدولي - بيروت، حيث كان في استقباله في صالون الشرف وزير الإعلام المحامي د. بول مرقص، السفير المصري علاء موسى، مديرية المراسم في وزارة الخارجية اللبنانية السفارة المصرية نور الدين، ووفد من السفارة المصرية في لبنان.

وغادر الوزير المصري من دون الادلاء بأي تصريح. ويشار إلى أن زيارة الوزير المصري تستمر يوماً واحداً يلتقي خلالها رؤساء الجمهورية العماد جوزاف عون ومجلس النواب نبيه بري والحكومة نواف سلام.

الرئيس القبرصي

من جهة ثانية، من المتوقع أن يصل الرئيس القبرصي نيكوس خريستودوليدس إلى بيروت اليوم، في زيارة رسمية يبحث خلالها مع رئيس الجمهورية اللبنانية آليات توقيع اتفاقية ترسيم الحدود البحرية بين لبنان وقبرص، بعد إقرار الحكومة اللبنانية مشروع الاتفاقية وإحالته إلى رئاسة الجمهورية. وقال الرئيس نيكوس خريستودوليدس في حديث إلى وسائل إعلام قبرصية إن زيارته إلى لبنان اليوم الأربعاء ستستمرّ الإعلان عن "مسألتين مهمتين"، موضّحاً أنه سيكشف عنهما من بيروت مباشرة، من دون الخوض في التفاصيل بسبب "حساسية سياسية" تحيط بالمُفَتّن.

وفي تصريح أدلى به للصحافيين امتنع خريستودوليدس عن توضيح طبيعة الخطوات المرتقبة، ما يرفع منسوب التكهنات حول ما تحمله الزيارة، سواء على مستوى التعاون الثنائي أو الملفات الإقليمية المرتبطة بشرق المتوسط.

وتأتي زيارة الرئيس القبرصي في ظل حراك متزايد بين البلدين، وسط تقرب لبناني لما قد يعلنه من مبادرات أو مواقف جديدة خلال وجوده في بيروت.

زيارة البابا

على صعيد آخر عقدت اللجنة الرسمية المنظمة لزيارة الأب الأقدس البابا لاون الرابع عشر مؤتمراً صحافياً، أطلقت خلاله المواطنين والإعلاميين

على الترتيبات اللوجستية والأمنية والإعلامية، المتعلقة بالأماكن التي سيزورها قداسة البابا وخطط السير على الطرق التي سوف يسلكها موكب قداسه خلال الأيام الثلاثة من زيارته التي تبدأ الاحد المقبل، وذلك في قاعة الشرف في لواء الحرس الجمهوري- المبنى رقم 4 في القصر الجمهوري في بعبداء. وأوضحت اللجنة أنّ 21 طلقة مدفعية ستطلق عند وصول البابا إلى لبنان مشيرة إلى أن على المواطنين الوصول عند الخامسة صباحاً للمشاركة بالقداس في بيروت. وطلب رئيس أركان لواء الحرس الجمهوري التعاون مع الأجهزة الأمنية عند وصول البابا إلى لبنان والحضور باكراً لتجنب الازدحام وطلب من الجمهور عدم إحضار مواد قابلة للاشتعال وحمل علم الفاتيكان أو علم لبنان فقط مع منع استخدام الدرون في منطقة تواجد البابا...

المبادرة المصرية

في مقابل الزيارة التي يتعطش اليها لبنان علّها تُخرجه من محنة الأمنية والاقتصادية والمعيشية... بقيت ظلال عملية اغتيال اسرائيل الرجل الثاني في حزب الله قائد اركانها هيثم طبطباني

السياسي أكد للرئيس عون هاتفياً دعم مصر للبنان في الظروف الراهنة

تلقي رئيس الجمهورية العماد جوزاف عون، اتصالاً هاتفياً من الرئيس المصري عبد الفتاح السيسي هنأه فيه بالذكرى الـ 82 للاستقلال، مجدداً له "دعم مصر للبنان وتضامن الشعب المصري مع الشعب اللبناني الشقيق في الظروف الراهنة التي يمر بها"، وفق ما أعلنت رئاسة الجمهورية. بدوره، أوضحت الرئاسة المصرية، أنّ "الرئيس المصري أكد للرئيس اللبناني في اتصال موقف مصر الثابت الداعم لاحتزام سيادة لبنان". وأضافت: "السيسي أكد للرئيس اللبناني دعم مصر لسياسة الحكومة اللبنانية في حصر السلاح بيد الدولة".

الهجمات ضده. ومن ناحية أخرى، فإنّ عدم الردّ من شأنه أن يظهر ضعفاً كبيراً، ويضرّ بصورة حزب الله في لبنان، وربما يؤدي حتى إلى نشوء جيوب من التمرد الداخلي داخل المنظمة". ويرى التقرير أنّه "من الصعب أيضاً تصوّر أن تسارع طهران إلى مساعدة حزب الله والدخول مجدداً في دوامة المواجهة المباشرة مع إسرائيل". ويكمل التقرير "حتى لو انضمّ الحوثيون إلى الحملة إلى جانب حزب الله، فلن يتمكنوا من توفير الدعم اللازم له ضدّ إسرائيل. وحتى حركة حماس والجهاد الإسلامي، في وضعهما الراهن، غير مهتمّتين باستئناف القتال ضدّ إسرائيل في قطاع غزة. لذلك، من المتوقع أن يؤثر انفراد حزب الله في أيّ حملة محتملة على قراره بشأن نطاق الردّ المرتقب".

بين الاصيل والوكيل

من جانبه، وغداة تأكيد الحرس الثوري الإيراني ان "رداً ساحقاً على الاغتيال، ينتظر المعتدي في الوقت المحدد"، كتب النائب وضاح الصادق على منصة "أكس": "بين بيان الاصيل، الحرس الثوري الإيراني، والوكيل حزب الله بعد اغتيال الطبطباني، يبقى السؤال: ما نفع السلاح سوى الدمار الداخلي وعرقلة بناء دولة تحمي أرضها وشعبها؟

مسؤولية بري

انتخابياً، اعتبر رئيس لجنة الإدارة والعدل النائب جورج عدوان أنه "بعدما أرسلت الحكومة مشروع قانون مجلّ بات الرئيس نبيه بري ومجلس النواب مسؤولين عن أيّ خلل يربو بوعود الانتخابات. وقال "كنا نأمل إحالة مشروع القانون المعجل بشأن الانتخابات على الهيئة العامة مباشرة وليس بعد 20 يوماً وهذا يظهر كم كان نواف سلام متحمساً للموضوع".

لماذا أرسل الرئيس بري الوزير الخليل إلى إيران؟!!

◀ البحر الى لبنان.

ثالثاً: مزارع شبعا وتلال كفرشوبا داخل النقاط الـ 23 التي كان من المقرّر إعطاؤها إلى لبنان.

رابعاً: الذهاب إلى هدنة طويلة.

استمرّ الرفض إحدى عشرة مرّة منذ بداية مشاركة الحزب في «حرب الإسناد لغزة». وفي نكون منصفين، فإنّ شهيد فلسطين السيد حسن كان مقتنعاً بضرورة مساندة أهل غزة، ولم يتزحزح قيد أمثلة واحدة عن قناعاته، خصوصاً أنّ الموضوع بالنسبة له موضوع مبادئ لا يخضع للمساومة.

اليوم نرى أننا أخطأنا، وأنّ شهيد فلسطين كان على خطأ، لأنّ الفرصة لا تتكرّر بوجود عدو ماكر لعين مجرم، قائم على قتل الأطفال والنساء، ويحمل مشروع إبادة الشعب الفلسطيني... هذه هي حقيقة المشروع اليهودي.

أما اليوم، فماذا نفعل؟ علينا أن نتمسك بقيادتنا السياسية، أي أن نكون خلف رؤسائنا: رئيس الجمهورية ورئيس الحكومة وحكومته النظيف، ورئيس مجلس النواب الرجل العاقل والمميز. كما أنّ علينا أن نترك لهم كيفية إدارة العملية التي تؤدي إلى الاتفاق بالطرق الدبلوماسية...

أما بالنسبة للحزب، وبغض النظر عن بعض «التصريحات» العنترية التي لم يعد الشعب يصدّقها، فإنّ عليه أن يلتزم بما تطلبه الشرعية اللبنانية، وذلك حرصاً على الشعب اللبناني الذي لم يعد يتحمّل نتائج أيّ حروب أخرى بعد أن وصل إلى الحضيض.

أخيراً... على الحزب أن يقف موقفاً تاريخياً... ويقول، إنّه قام بواجبه يوم حرّر الجنوب في عام 2000، يوم أعلنت إسرائيل انسحابها، وأن يطلب من الحكومة أن تعمل على تخليص الشعب والبلاد من شر إسرائيل.

وللمناسبة، كانت رسالة الزعيم الشيعي الكبير آية الله السيستاني إلى إيران في المنحى نفسه الذي ذهب إليه الوزير علي حسن خليل مكلفاً من الرئيس نبيه بري حول الأوضاع في لبنان... ويبدو أنّ الجميع يلتقون حول الحفاظ على أهل الجنوب.

عوني الكعكي

aounikaaki@elshark.com

بري عرض ولازاريني عمل «الأونروا»



بري مستقبلاً لازاريني

استقبل رئيس مجلس النواب نبيه بري في مقر الرئاسة الثانية في عين التينة، وكيل الأمين العام للأمم المتحدة والمفوض العام لوكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين «الأونروا» فيليب لازاريني، في حضور مديرة شؤون «الأونروا» في لبنان دوروثي كلاوس، حيث تناول اللقاء تطورات الأوضاع العامة في لبنان والمنطقة لاسيما ملف اللاجئين الفلسطينيين وبرامج عمل الوكالة في لبنان . واستقبل بري مساعد الأمين العام للأمم المتحدة لشؤون الشرق الأوسط وآسيا والمحيط الهادئ خالد خياري، وبحث معه في الأوضاع ودور الأمم المتحدة حيالها. ومن زوار بري: «مؤسس» مجموعة عزيزي، وشركة «عزيزي للتطوير العقاري»، رجل الأعمال الأفغاني مورييس عزيزي.

سليمان: لبنان يمتلك «ذهباً» طبيعياً وبشرياً يتطلب إدارة حكيمة



صدر عن رئيس الجمهورية السابق ميشال سليمان التصريح الآتي:

يتمتع لبنان بثروات طبيعية استثنائية تجعلها من بين البلدان التي تتميز بتنوع مصادرها الاقتصادية. وهذه الثروات تتجسد بشكل رئيسي في ثلاثة أنواع من «الذهب»: الذهب الأصفر، الذهب الأسود، والذهب الأبيض. كل نوع من هذه الأنواع

الرئيس ميشال سليمان

جزءاً مهماً من النقاشات السياسية والاقتصادية في لبنان، تفتح المجال أمام تحول نوعي في الاقتصاد الوطني إذا تم استخراجها وإدارتها بشكل صحيح. أما الذهب الأبيض في لبنان فهو يمثل الثلوج التي تزين جبال لبنان في الشتاء، وتعد مصدراً مهمّاً للسياحة الجوفية التي تغذي لبنان في الشتاء، وتعد مصدراً مهمّاً للمياه الجوفية التي تغذي الأنهار والمزارع في كل أنحاء البلاد. هذه الثروة الطبيعية ليست فقط موضع فخر، بل هي أيضاً مصدر للطاقة المتجددة والمياه التي تمثل عصب الحياة اللبنانيين. لكن «الذهب الأبيض» لا يقتصر على المواطن اللبناني، سواء داخل لبنان أو خارجه.

يشكل ركيزة أساسية في حياة لبنان، كما يعكس جزءاً من تاريخه وتحدياته، وأمل مستقبله. ويعد الذهب الأصفر، أو احتياطي الدولة اللبناني من الذهب، إحدى الثروات التي تشكل الركيزة الأساسية للثروة المالية والاستقرار الاقتصادي. هذا الذهب، الذي تم جمعه عبر سنوات طويلة، ليس مجرد احتياطي اقتصادي، بل هو صمام الأمان الذي يحمي لبنان من تقلبات الاقتصاد العالمية. وأضاف سليمان: أما الذهب الأسود، أي ثروة النفط والغاز المدفونة في جوف الأرض، فهو الأمل الكبير الذي يلوح في الأفق. هذه الثروة، التي باتت اليوم تمثل

ترامب هنا عون بذكرى الاستقلال وأشاد بالقرارات الشجاعة للحكومة



الرئيس دونالد ترامب

أكد الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، في برقية تهنئة وجهها إلى رئيس الجمهورية العماد جوزاف عون لمناسبة ذكرى الاستقلال، تطلعه إلى تعميق الشراكة بين الولايات المتحدة ولبنان «بينما نسعى معاً لبناء مستقبل أكثر إشراقاً للأجيال المقبلة». ولفت ترامب، في البرقية التي نشرتها رئاسة الجمهورية، إلى أنّ «بالنيابة عن شعب الولايات المتحدة، أتقدم بأصدق التهاني لكم ولشعب لبنان بمناسبة الذكرى الثانية والثمانين لاستقلال بلدكم».

يُجسد هذا اليوم احتفاءً بالتاريخ الغني للبنان، وثقافته النابضة، وروح شعبه المتأصلة». وأضاف: «لبنان موجود على مفترق طرق تاريخي، مع فرصة لرسم مسار نحو مزيد من الاستقرار والازدهار الاقتصادي للبنان وشعبه. وأشيد بالقرارات الشجاعة التي اتخذتها الحكومة».

وفود نيابية واقتصادية ورياضية في ععبدا

شهد قصر ععبدا سلسلة لقاءات نيابية واقتصادية ورياضية فاستقبل رئيس الجمهورية العماد جوزاف عون امس النائبين عدنان طرابلسي وطه ناجي وعرض معهما الأوضاع العامة والتطورات الراهنة. واستقبل الرئيس عون رئيس المجلس الجديد لإدارة مرفأ طرابلس السيد اسكندر بندلي مع أعضاء مجلس الإدارة: سارة الشريف، نور علم الدين، سيمون عبد المسيح ومريم عبيد. وفي قصر ععبدا رئيس هيئة التفيتش المركزي القاضي جورج عطيه الذي اطلع الرئيس عون على عمل الهيئة وسير الملفات المنوطة بالمفتشيات العامة التابعة لها في اطار تعزيز الرقابة على الادارات والمؤسسات العامة. واستقبل الرئيس عون رئيس مجموعة عزيزي الاماراتية مرويس عزيزي مع وفد ضم النائب السابق طارق المرعبي والسادة:علي النجاوي، طارق عيتاني، محمد عريمط، وائل ابو عوس. واعرب عزيزي خلال اللقاء عن سعادته لوجوده في لبنان وللتقدم الذي تحقق مع بداية عهد الرئيس عون مبدئياً اعجابه بالشعب اللبناني وإبرادته وكفاءاته وخبراته في مختلف المجالات. وابدى رغبته في الاستثمار في لبنان لا سيما وان الفرص الاستثمارية المتوافرة غنية ومتنوعة. وعرض عزيزي للاستثمارات التي تقوم بها مجموعته في مجال الاعمار وابرزها اقامة «برج عزيزي» وهو الثاني من حيث الارتفاع بعد برج زايد في دولة الامارات العربية المتحدة إضافة الى استثمارات عقارية أخرى. ورحب الرئيس عون بعزيزي والوفد المرافق شاكراً له رغبته بالاستثمار في لبنان، مؤكداً على ان الأوضاع الراهنة اوجدت فرصاً استثمارية عدة يمكن اختيار المجموعة ما يلائمها منها. ونوه الرئيس عون بالعلاقات بين لبنان ودولة الامارات العربية المتحدة، وبالدعم الذي يبديه رئيس دولة الامارات العربية المتحدة الشيخ زايد بن آل نهيان، والمسؤولون الاماراتيون واعرب عن تقديره لإنارة «برج زايد» في دبي بألوان العلم اللبناني بمناسبة عيد الاستقلال. واستقبل رئيس الجمهورية رئيس الاتحاد الدولي لكرة القدم «الفيفا» جياني انفتينو لمناسبة زيارته الى لبنان، ورافقته زوجته ليلى الاشقر ورئيس الاتحاد اللبناني لكرة القدم هاشم حيدر والأمين العام للاتحاد جهاد الشحاف. واعرب انفتينو عن سعادته

رئيس الحكومة التقى كالامار ولازاريني ووفداً من مجلس إدارة مرفأ طرابلس



لقاء سلام وكالامار

استقبل رئيس مجلس الوزراء الدكتور نواف سلام امس في السرايا الحكومية، الأمانة العامة لمنظمة العفو الدولية ايناس كالامار التي قالت بعد اللقاء: «نحن ممتنون جداً لأنه أتاحت لنا الفرصة للقاء رئيس الوزراء، ونحن حرصاء جداً على رؤية هذه الحكومة تقوم بارساء القانون وفقاً للمبدأ الذي أوصلها إلى السلطة، كما اننا حرصاء جداً على رؤية لبنان بشكل عام مدافعاً قوياً عن العدالة الدولية».

واستقبل الرئيس سلام المفوض العام لوكالة الأونروا فيليب لازاريني، في حضور مديرة شؤون الأونروا، دوروثي كلاوس، ورئيس لجنة الحوار اللبناني-الفلسطيني السفير رامي دمشقية.

وتناول النقاش الأوضاع المالية للمنظمة وتأثير ذلك على المخيمات في لبنان.

كما استقبل رئيس الحكومة وفداً من مجلس إدارة مرفأ طرابلس وعرض معه اوضاع المرفأ.

دريان التقي مطر وسفير لبنان في ماليزيا ووفداً من أصحاب الآليات والشاحنات



دريان مستقبلاً الخير

استقبل مفتي الجمهورية اللبنانية الشيخ عبد اللطيف دريان في دار الفتوى النائب إيهاب مطر وجرى البحث في آخر المستجدات على الساحة اللبنانية.

واستقبل سفير لبنان في ماليزيا ماهر الخير والأمين العام السابق للهيئة العليا للإغاثة اللواء الركن محمد خير وتم التداول في الأوضاع العامة.

والتقى وفداً من أصحاب الآليات والشاحنات المستقلة الخبز

المحتجرة من مختلف المناطق اللبنانية، يرافقه عدد من المشايخ والنقيب السابق لمحامي طرابلس محمد المراد وعدد من المحامين والمتخصصين.

عرض الوفد أمام المفتي دريان حجم المظلمة التي يتعرض لها أصحاب الشاحنات نتيجة الحجز الطويل لآلياتهم، وقدموا ملفاً علمياً وإحصائياً (دراسة - اجتماعية - اقتصادية - قانونية) يوضح أبعاد القضية أعدها الدكتور سميح عزالدين.

مفاوضات لبنانية - ألمانية لتعزيز الشراكة و 149.65 مليون يورو لمشاريع طويلة الأجل

شهدت السرايا الحكومية، أول مفاوضات حكومية بين لبنان وألمانيا حول التعاون الإنمائي، بهدف تعزيز الشراكة بين البلدين. وتخللها إعلان ألمانيا عزمها تخصيص مبلغ إجمالي قدره ١٤٩,٦٥ مليون يورو لعام ٢٠٢٥ لمشاريع طويلة الأجل تعنى بدعم الإصلاحات، والتعافي، والفئات الأكثر ضعفاً.

وقد ترأس الوفد اللبناني الأمين العام لوزارة الخارجية والمغتربين السفير عبد الستار عيسى، بينما ترأست الوفد الألماني أنيت شماس من وزارة التعاون الاقتصادي والتنمية الألمانية. وحضر المفاوضات وزراء: الشؤون الاجتماعية حنين السيد، التربية والتعليم العالي ريم كرامي، الطاقة والمياه جوزيف الصدي، الاقتصاد والتجارة عامر البساط، الزراعة نزار هاني ووزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية فادي مكي وممثلون عن رئاسة مجلس الوزراء ووزارات مختلفة.

وضم الوفد الألماني ممثلين عن وزارة التعاون الاقتصادي والتنمية الاتحادية والسفارة الألمانية في بيروت وبنك التنمية الألماني KfW ووكالات التعاون الفني الألمانية GIZ وBGR.

وتحدث عيسى، مفتتحاً اللقاء، فأشار إلى أن «ألمانيا صديقة قديمة للبنان وشريك وقف إلى جانبه على مر السنوات، وخاصة خلال هذه المرحلة الصعبة (...)».

من جهته، شدد السفير الألماني في لبنان كورت جورج شتكل-ستيلفرايد، على تعدد مجالات التعاون بين لبنان وبلاده المبنية على مصالح مشتركة.

وأكدت رئيسة الوفد الألماني، وجوب المضي سريعاً في الإصلاحات الأساسية.

ومن المقرر عقد المفاوضات الحكومية المقبلة في برلين عام ٢٠٢٧.

جلسة لمجلس الوزراء

يعقد مجلس الوزراء عند الثالثة من بعد ظهر غد الخميس، جلسة في السرايا الحكومية، للبحث في المواضيع الواردة في جدول الأعمال.

أبو الحسن نوه بإعلان ربط المرفأ بالمشرق

كتب أمين سر كتلة «اللقاء الديمقراطي» النائب هادي أبو الحسن عبر حسابه على منصة «أكس»: «ننوه بإعلان رئيس الحكومة، عن الاتفاق مع البنك الدولي لإعداد الدراسة بربط مرفأ بيروت بالمشرق العربي، بما يعيد لبنان إلى خارطة الاقتصاد العالمي. ليكون هذا المشروع ثمرة تعاون بين وزارة الأشغال العامة والنقل، ومصلحة سكك الحديد والنقل المشترك، ومجلس الإنماء والإعمار».

أحمد الحريري: لبنان يواجه تحديات مصيرية والحل بتسليم السلاح وتطبيق «الطائف»

شارك الأمين العام لـ «تيار المستقبل» أحمد الحريري، بصفته نائب الرئيس، في أعمال المكتب التنفيذي ٢٠٩ لمنظمة الليبرالية الدولية، الذي انعقد في مدينة لاهاي - هولندا بين ٢٢ و٢٤ تشرين الثاني، بمشاركة أكثر من ١٠٠ ممثل عن الأحزاب والمؤسسات الليبرالية من مختلف دول العالم، ترافقه عضو المكتب السياسي ميرنا منيمة بصفتها نائبة رئيسة لجنة حقوق الإنسان في المنظمة. وعرض أحمد الحريري الواقع اللبناني، خلال جلسة حاورته فيها النائبة في البرلمان الهولندي عن حزب D٦٦، فاطمة الزهراء بالهرش، إلى جانب عدد من النواب والسياسيين من أوروبا وتايوان وفنزويلا. وأكد «أن لبنان يواجه تحديات مصيرية على المستويات الأمنية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية، وهي تحديات ستحدد مستقبل البلاد في العقود المقبلة»، مشيراً إلى أن «الانتخابات النيابية المقبلة يجب أن تُحدث فرقاً حقيقياً إذ أن نتائجها ستحدد شكل لبنان للثلاثين سنة القادمة». وشدد أحمد الحريري على «أن لبنان، عاش منذ تأسيسه أزمنة متكررة، خصوصاً بسبب محيطه الجغرافي المعقد»، معتبراً أن «الحل يكمن في التزام «حزب الله» بقرارات الدولة اللبنانية، وتسليم سلاحه، والانخراط في مسار سياسي وطني يخدم مصلحة لبنان ومستقبله». وتساءل عن الهوية الاقتصادية للبنان بعد تنفيذ الإصلاحات المطلوبة.

نجاه عون: للالتفاف حول رئيسي الجمهورية والحكومة

اعتبرت النائبة نجاة عون في حديث اذاعي، أن «ما حصل يوم الأحد الماضي، أي اغتيال الطبطبائي، يعيدنا في الذاكرة إلى مشهد اغتيال القيادي في حزب الله فؤاد شكر، وما تبعه من تداعيات أودت بالبلاد إلى حرب مدمرة». وتوخت من أن «يؤدي تعنت حزب الله إلى المزيد من الدمار والخراب والقتل (...)». وأكدت «الحاجة إلى الالتفاف حول رئيسي الجمهورية جوزاف عون والحكومة نواف سلام من أجل النهوض بالبلد»، مشددة على أن «حزب الله أضعف مما نتصور (...)». ورأت أن «لبست لدينا القدرة العسكرية على الضغط على إسرائيل، ولا سبيل لنا سوى الضغط الدبلوماسي».

منسى أكد التزام لبنان بالقرار 1701: دعم الجيش للاضطلاع بمهامه الوطنية

تطبيق القرار ١٧٠١ وعدم انسحابه من المواقع التي لا يزال يحتلها في جنوب لبنان».

وشدد الطرفان على «أهمية دعم الجيش اللبناني لتمكينه من الاضطلاع بمهامه الوطنية بكفاءة، مع تأكيد ضرورة حث الدول الصديقة على مواصلة تقديم الدعم اللازم له في مختلف المجالات».

ومن زوار منسى: رئيس المحكمة العسكرية العميد وسيم فياض، الذي قدم له التهنئة بمناسبة عيد الاستقلال، وبحث معه في الشؤون المرتبطة بسير عمل المحكمة العسكرية والتنسيق القائم ضمن الأطر القانونية المعتمدة.

وكذلك، أوضح الوفد الأممي «سعيه لوضع تصوّرات وخيارات مهيّدا لعرضها لاحقا على الأمين العام للأمم المتحدة، تتعلق بإيجاد آليات مناسبة لمناخطة تطبيق القرار ١٧٠١ بعد انتهاء مهام قوات اليونيفيل في جنوب لبنان مع نهاية عام ٢٠٢٦».

وأكد منسى «موقف الجانب اللبناني لجهة الالتزام الكامل بتطبيق القرار ١٧٠١ واستعداد الجيش اللبناني لمواصلة القيام بواجباته في هذا الإطار»، مشددا على أن «الصعوبات التي تعترض عملية التنفيذ تتمثل في استمرار الخروق من قبل الجانب الإسرائيلي لاتفاق وقف الأعمال العدائية، إضافة إلى عدم التزامه

استقبل وزير الدفاع الوطني اللواء ميشال منسى في مكتبه، في البرزة، مساعد الأمين العام للأمم المتحدة للشرق الأوسط وآسيا والمحيط الهادئ في إدارتي الشؤون السياسية وبناء السلام وعمليات السلام خالد خياري مع وفد مرافق.

وخلال اللقاء، تم عرض للأوضاع العامة في لبنان والمنطقة وتأكيد أهمية دعم الاستقرار وتعزيز دور المؤسسات الشرعية اللبنانية في صون الأمن والحفاظ على السلم الأهلي. كما تم التطرق إلى التعاون القائم بين لبنان و«اليونيفيل»، لا سيما في ما يتصل بتطبيق القرارات الدولية.

الراعي: لبنان ذو قيمة عالمية فريدة والأزمة لا تلغي رسالته التاريخية



الراعي والنواب السابقون

الأخيرة على ارتفاع نسبة هجرة الشباب، والمسيحيين منهم بشكل خاص». من جهته، أكد الراعي أن «لبنان قيمة عالمية فريدة، وأن وجود قداسة البابا يشكل مناسبة لإظهار هذه القيمة إلى العالم». وشدد على «ضرورة عدم فقدان الأمل بهذا الوطن»، معتبرا أن «الأزمة لا تلغي الرسالة التاريخية للبنان ودوره». وأعلن استعداده للقاء الوفد مجدداً فور اكتمال الرؤية حول الصندوق الاستثماري المقترح.

استقبل البطريك الماروني الكاردينال مار بشارة بطرس الراعي في بكري، وفدا ضم النواب السابقين: عبدالله فرحات، شامل روكز، ماريو عون، سيرج طورسركسيان، نقيب التسويق الرقمي في لبنان باتريك أبو شقرا، ونقيب شركات النقل في لبنان شارل أبو حرب، عميد كلية الحقوق في جامعة سيدة اللويزة الدكتور ألبير خوري، الدكتور زياد صليبا، وعدد من رجال الأعمال. واعرّب الوفد أمام البطريك وقبيل زيارة البابا لاوون الرابع عشر الى لبنان، عن «قلقه على الوجود المسيحي وعن تأثير الأزمة الاقتصادية والمالية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إنا لله وإنا إليه راجعون

بنفس مؤمنة بقضاء الله وقدره

انتقل إلى رحمته تعالى في الساعة الأولى من فجر يوم الأحد في ٢٠٢٥/١١/٢٣

المحامي والسفير السابق

خليل كاظم بك الخليل

والده: المحامي والنائب والوزير السابق المرحوم كاظم بك الحاج إسماعيل الخليل
والدته: المرحومة مزين مخيير حيدر
أولاده: كاظم زوجته أдал صعب
رويا زوجها فراس الأمين
امير زوجته داليا حوراني
حاتم زوجته رشا شميمساني
والدته: ليلى البيسار زوجها وسيم درويش
شقيقته: آية درويش زوجها رائد سباعي
أشقائه: مهى أرملة المرحوم طلال الجلبى
ناصر زوجته غادة حيدر
ميرا

عبد الكريم زوجته هانيا عسيران

يشيخ جثمانه الطاهر إلى مداخل العائلة في الصناديق - العباسية - صور. ويصلى عليه نهار الثلاثاء في ٢٠٢٥/١١/٢٥ بعد صلاة الظهر في الساعة الثانية عشر ظهرا.

تقبل التعازي بعد الدفن يوم الثلاثاء ويوم الأربعاء في ٢٠٢٥/١١/٢٦ (الثالث)

من الساعة الحادية عشر صباحا حتى الساعة السابعة مساء في دارته في الصناديق

وفي بيروت يومي الخميس والجمعة في ٢٧ و ٢٨/١١/٢٥

في فندق Le Grey Beirut من الساعة الثانية بعد الظهر حتى الساعة السابعة مساء.

الراضون بقضاء الله وقدره. آل الخليل، حيدر، بيسار، عيران، صعب، الأمين، حوراني، شميمساني وعموم اهالي مدينة صور

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
إنا لله وإنا إليه راجعون
صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ

ببالغ الحزن وعميق الأسى وبقلوب مؤمنة بقضاء الله وقدره
ننعي الفقيدة الغالية المغفور لها بإذن الله تعالى
المرحومة

رباب عفيف بعلبكي

توفيت إلى رحمة الله الأحد ٢ جمادى الآخرة ١٤٤٧ هـ الموافق ٢٣ تشرين الثاني ٢٠٢٥ م

زوجها المرحوم الحاج برهان الدين بعلبكي

والدتها: المرحومة الحاجة سميحة العجمي

إنها: الدكتور عماد بعلبكي نائب الرئيس الأول في الجامعة الأميركية في بيروت زوجته أنثلي مقدّم بناتها: ثريا، سمير زوجة المهندس عبد الرحمن فليفل وسلوى زوجة إبراهيم مسلم أشقاؤها: الدكتور سمير زوجته سناء حمد، الدكتور هشام زوجته الدكتورة دينا جئون والمرحوم المهندس عبد الحفيظ

شقيقاتها: المرحومة عفاف

أحفادها: المهندس محمد فليفل، الهندسة سارة، روبا وميا بعلبكي
أعمامها: المرحومون الدكتور منير، نقيب الصحافة محمد، عزيز، نزيه ونبيه
أبناء أعمامها: الدكتور روجيه، الدكتور رمزي، سعد والمرحوم سمير بنات أعمامها: سحر، عزيزة، سناء، قمر والمرحومة سمر

أقيمت صلاة الجنازة على جثمانها الطاهر بعد صلاة عصر يوم الاثنين

٢ جمادى الآخرة ١٤٤٧ هـ

الموافق ٢٤ تشرين الثاني ٢٠٢٥ م في مسجد الخاشقجي ثم ووري في الثرى في حياة الشهداء

تقبل التعازي اليوم الأربعاء ٢٦ تشرين الثاني ٢٠٢٥ م في نادي خريجي

الجامعة الأميركية - AUB Alumni - الوردية - الحمرا

وذلك من الساعة الثالثة بعد الظهر لغاية الساعة السابعة مساء للرجال والنساء

سائلين المولى عز وجل أن يتغمّد الفقيدة بواسع رحمته

وأن يسكنها فسيح جناته

الراضون بقضاء الله وقدره:

آل بعلبكي، العجمي، مفكم، فليفل، مسلم، جارودي، حمد، جئون، العرب وأنسابهم

أثابتهما في الآخرة

قذائف فوسفورية على أطراف رميش وبارون



أطلقت مدفعية الجيش الاسرائيلي قذائف فوسفورية عند أطراف بلدي رميش وبارون في قضاء بنت جيبيل.

إرجاء محاكمة فضل شاكر

أرجأت المحكمة العسكرية الدائمة برئاسة العميد وسيم فياض محاكمة الفنان فضل شاكر إلى الثالث من شباط المقبل، وذلك بناء لطلب وكيلته المحامية أماتا مبارك التي استمهلته إلى حين الاطلاع على الملفات الأربعة التي يلاحق فيها.

إنقلاب سيارة في صيدا

أدى إنقلاب سيارة امس على أوتوستراد صيدا - صور في محلة أنصارية، إلى إصابة ركابها، وقد نُقل المصابون على الفور إلى إحدى مستشفيات المنطقة.

طفل قضى دهساً في عكار

قضى طفل من آل خضر، يبلغ من العمر عامين ونصف عام، وهو من بلدة تلة الزفير العكارية، دهساً على طريق تلعباس الغربي، أثناء خروجه لشراء السكاكر من أحد محال السمانة في المنطقة.

وقد صدمته سيارة عن طريق الخطأ، مما أدى إلى وفاته على الفور، وتم نقل جثمانه إلى مستشفى «اليوسف» في حلبا.

سقطت من مبنى

أفادت معلومات امس عن سقوط شابة تبلغ من العمر ١٥ عاماً، من شرفة منزلها في الطابق الثاني في أحد المباني في منطقة القبة - طرابلس. وعمل جهاز الطوارئ والإغاثة على إسعافها ونقلها إلى المستشفى الإسلامي لتلقي العلاج، بعدما أصيبت بكسور ورضوض متعددة في مختلف أنحاء جسدها.

الأمطار تغرق الشوارع.. وتحتاج وزارة العمل



ادى المنخفض الجوي السريع مفعوله امس حيث أدت العواصف الرعدية وكثافة الأمطار وسرعة الرياح إلى غرق الطرقات الساحلية لا سيما في العاصمة وضواحيها بالمياه ما أدى إلى زحمة سير خانقة على مختلف الطرقات. وتسببت الأمطار الغزيرة التي هطلت صباحا في غرق نفق الأوزاعي على طريق المطار، ما أدى إلى عرقلة حركة المرور وإزدحام شديد امتد على مسافة طويلة في الاتجاهين. وقُطعت طريق خلدة في الاتجاهين جراء السيول ما تسبب بزحمة سير خانقة وتعطل حركة المرور. كما أدت الأمطار الغزيرة التي تساقطت صباح إلى تجمع للمياه على الطرقات التالي: الأوزاعي نفق كوستا براكا الشفروليه مفرق مليك - الأوزاعي دوار السمكة- مستديرة الجندولين تقاطع الرحاب

المشرفية -طريق المطار. ودخلت المياه الى عدد من المنازل في بشامون وعرمون وخلدة والناعمة والشويقات وحي السلم وصبرا. اجتاحت مياه الأمطار مبنى وزارة العمل وحاصرت الموجودين في الداخل. كما اجتاحت المياه مبنى مستشفى المقاصد بطوايقه السفلية. واستمر الطقس متقلبا مع انخفاض اضافي في درجات الحرارة وتساقطت أمطار على فترات ببعض المناطق مع حدوث عواصف رعدية خاصة في ساعات النهار مع تساقط الثلوج على ارتفاع ٢٤٠٠-٢٥٠٠ متر، وتحسن الطقس مجددا اعتبارا من ساعات المساء امس لتعود الأجواء مستقرة مشمسة إلى قليلة السحب اليوم مع بقاء درجات الحرارة باردة جدا ليلا خاصة على الجبال وفي البقاع.

اعلانات رسمية

اعلان	امين السجل العقاري	اعلان	امين السجل العقاري	اعلان	امين السجل العقاري
من امانة السجل العقاري في النبطية	طلب محمد علي الجرف شهادة قيد بدل ضائع للعقار ٣٣٢ يحمر للمعتز ١٥ يوما للمراجعة	من امانة السجل العقاري في النبطية	طلب محمود خليل معتوق بوكالته عن حسين حبيب مهدي بصفته فيما شرعيا عن المحجور عليه حسن حبيب مهدي شهادة قيد بدل ضائع للعقار ٢٤٧ قعقية الجسر للمعتز ١٥ يوما للمراجعة	من امانة السجل العقاري في النبطية	طلب احمد محمد مخدر لموكله حسن سامي قاسم سند تمليك بدل ضائع للعقار ٢٤٥٩ انصار للمعتز ١٥ يوما للمراجعة
امين السجل العقاري في النبطية	طلب فادي محمد شمساني بوكالته عن رنا عبد الحسين عاصي بوكالته عن عبد الحسين عبد الرسول عاصي بصفته مشتري من البائعة المالكة في العقار عزيزة عباس فياض سند تمليك بدل ضائع للعقار ١٧٤٦ انصار للمعتز ١٥ يوما للمراجعة	امين السجل العقاري في النبطية	طلب خليل واصف قديح سند تمليك بدل ضائع للقسم ٩ بلوك A من العقار ٦١٢ نبطية التحتا للمعتز ١٥ يوما للمراجعة	امين السجل العقاري في النبطية	طلب حسن عباس عبيد لموكله عباس حسن بشير عبيد شهادة
امين السجل العقاري في النبطية	طلب خليل واصف قديح سند تمليك بدل ضائع للقسم ٩ بلوك A من العقار ٦١٢ نبطية التحتا للمعتز ١٥ يوما للمراجعة	امين السجل العقاري في النبطية	طلب خليل واصف قديح سند تمليك بدل ضائع للقسم ٩ بلوك A من العقار ٦١٢ نبطية التحتا للمعتز ١٥ يوما للمراجعة	امين السجل العقاري في النبطية	طلب حسن عباس عبيد لموكله عباس حسن بشير عبيد شهادة

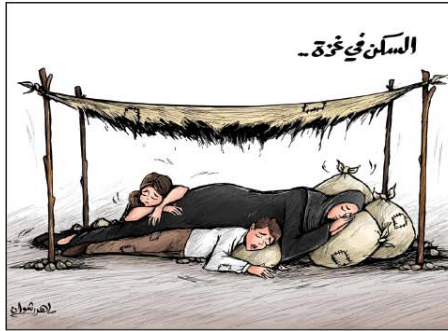


رسم مصطفى سالم (مصر) 2025

فلسطينيات

العدد #١٠٢

في عيون الرسامين العرب



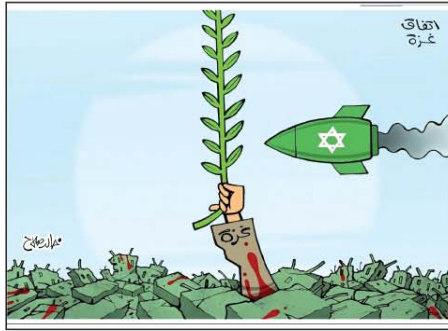
رسم مهر رشوان (مصر) 2025



رسم علاء رستم (سوريا) 2025



رسم أحمد قدورة (فلسطين) 2025



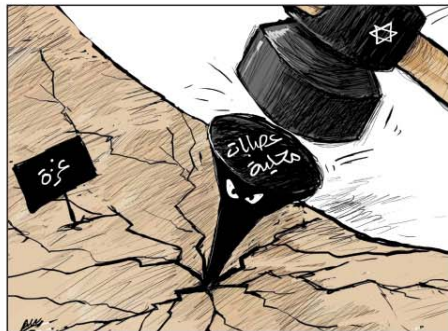
رسم خالد صلاح (مصر) 2025



رسم أميا جحا (فلسطين) 2025



رسم عماد حجاج (الأردن) 2025



رسم أمجد رسمي (الأردن) 2025



رسم علاء اللقطة (فلسطين) 2025



من سيهواة سيرين عبد النور في «كذبة سودا»

أعلنت شركة The Wise Production بإدارة المنتج مجد جعجع عن انضمام الممثل السوري مهيار خضور خضور إلى فريق عمل مسلسل «كذبة سودا» بدلا عن زميله الممثل محمد الأحمد، ليُطَلَّع مع الفنانة سيرين عبد النور في ثنائي مرتقب على الشاشة في موسم رمضان ٢٠٢٦. وكانت الشركة المنتجة أعلنت في بيان إعلامي سابق انسحاب الأحمد من «كذبة سودا» لأسباب تعود إلى ضيق الوقت وعدم قدرة الأحمد على التنسيق بين التزاماته الفنية الحالية ومواعيد التصوير. ويضم العمل نخبة من ألمع نجوم الدراما اللبنانية والسورية، من بينهم: سيرين عبد النور، مهيار خضور، داليدا خليل، نادين الراسي، رنين مطر، أحمد الأحمد، فادي أيي سمرا، مجدي مشموشي وغيرهم.

مقتل نجمة شهيرة بطلق ناري



بطريقة مروعة توفيت صانعة المحتوى على تطبيق تيك توك موريس هاريسون المعروفة باسم «غيزالالا» عن عمر ناهز الـ ٢١ عامًا وذلك بعد إصابتها بطلقات نارية في مدينة لودرديل ليكس بولاية فلوريدا الأمريكية، وفق ما أوردت مجلة «بيبول».

وبحسب بيان صادر عن مكتب شرطة مقاطعة بروارد، استجاب الضباط لبلاغ طبي حوالي الساعة السابعة مساءً، حيث عثروا على هاريسون جالسة في المقعد الأمامي لسيارة ومصابة بعدة أعيرة نارية. ونُقلت إلى مركز طبي قريب، حيث أعلنت وفاتها.

وكانت هاريسون، وهي مصففة شعر من بومبانو بيتش بفلوريدا، حققت شهرة واسعة على تيك توك بأكثر من ٢٣٥ ألف متابع قبل إغلاق صفحتها. أما حسابها على إنستغرام، الذي لا يزال نشطاً، فيضم أكثر من ٤١ ألف متابع يواصلون نشر رسائل العزاء.



إستئصال جزء من كلية تامر حسني

أعلن الفنان المصري تامر حسني أنه خضع لعملية جراحية دقيقة تمثّلت في استئصال جزء من إحدى كليتيه. ونشر حسني صورته من داخل المستشفى، ووجّه رسالة شكر وامتنان لجمهوره وجميع من دعمه من داخل الوسط الفني وخارجه. وفي الصورة، كانت تاليا ابنة حسني إلى جانبه، وذكر الفنان المصري أنه عانى خلال الأسابيع الماضية من أزمة صحية في الكلى، الأمر الذي استدعى تدخلاً جراحياً عاجلاً، مشيراً إلى أن الفريق الطبي أجرى له استئصالاً جزئياً للكلى. وأضاف حسني: «الحمد لله على كل حال».

بلاغ ضد مايا دياب في مصر



كلّفت الإعلامية المصرية بسمه وهبة المستشار هادي الفضالي وكيلة عنها، للتقدم ببلاغ ضد الفنانة مايا دياب تطالب فيه بمنع دخولها مصر، وذلك إثر الخلاف الذي نشب بينهما بعدما تدخلت مايا للدفاع عن الفنانة دينا الشربيني في أزمة طلاق الفنان كريم محمود عبد العزيز من زوجته آن الرفاعي. وكانت منصات التواصل الاجتماعي قد اشتعلت، بعد رد بسمه على مايا، حيث ظهرت في فيديو عبر حساباتها على مواقع التواصل الاجتماعي، هاجمت فيه مايا بلهجة شديدة، مؤكدة أن الخلاف شأن يخص المصريين فقط، ومتسائلة عن سبب تدخل مايا في القضية. وقالت وهبة: «بقولك إيه يا حلوة، ما تخسري انت، موضوع كده يخص المصريين مع بعض، إنت إيه اللي حشرك؟». وأضافت: «انت مش من بلدنا، ما تطوليش لسانك علينا، احترمي نفسك بدل ما أهزك»، والمرة الجاية يبقى الدور عليكي...».



ريتا حايك تعلّق على الغارات

علّقت الممثلة ريتا حايك، على الغارات الإسرائيلية التي استهدفت بلدات جنوبية. ونشرت حايك فيديو عبر خاصية «ستوري» عبر حسابها على «انستغرام»، للغارات الإسرائيلية، أرفقته بالتعليق التالي: «هيدا اللي إسمو وقف إطلاق النار عند اللي بدكن تعملوا معه سلام».

محاكمة مذيعة في أضخم عملية مخدرات



أودعت المنتجة والمذيعة المصرية سارة خليفة و٢٧ متهمًا آخرين الحجز بمحكمة القاهرة الجديدة، تمهيداً لمثولهم أمام محكمة الجنائيات، في واحدة من أضخم قضايا الاتجار بالمخدرات المصنعة في مصر. وتتهمهم النيابة بتشكيل عصابة إجرامية منظمة متخصصة في جلب المواد الخام المستخدمة في تصنيع المخدرات بقصد الاتجار، إلى جانب إحراز وحيازة أسلحة نارية وذخائر دون ترخيص، مع مواجهة خليفة أيضاً بتهمة تعاطي المخدرات.

وكشفت التحقيقات أن المتهمين كانوا تنظيمياً إجرامياً توزعت داخله الأدوار بين جلب المواد الخام من الخارج، وتصنيع المواد المخدرة، ثم ترويجها، واتخاذ قمار سكني مقرّاً للتخزين والتصنيع، حيث ضُبط أكثر من ٧٥٠ كيلوغراماً من المخدرات المصنعة وخاماتها. وأمرت جهات التحقيق بالتحفظ على أموال وأرصدة المتهمين، قبل إحالتهم إلى الجنائيات، في حين تصل عقوبة الاتجار والتصنيع إلى السجن المؤبد، إضافة إلى عقوبة قد تصل إلى ٣ سنوات عن التعاطي.

سلام يزور مرفأ بيروت ويترأس مجلس إدارته الجديد والنفي يقدم له نسخة من الفرمان العثماني تقديراً لدعمه



سلام مترئسا جلسة إدارة مرفأ بيروت

الضوئية الجديدة أصبحت في المرفأ، ويجب أن تُوضع في الخدمة خلال خمسة أسابيع. أما خطة تطوير المرفأ فهي جاهزة، وستعلنها للإعلام بعد مئة يوم. هناك عنصر أساسي لنجاح مرفأ بيروت، وهو إنشاء جهاز أمن المرفأ بدعم من رئيس الحكومة ورئيس الجمهورية، بهدف توحيد المرجعية الأمنية وعدم بقاء الأمن موزعاً بين جهات مختلفة. كما نطلب من الجمارك اعتماد نافذة موحدة للعمل، ووزير المالية ياسين جابر يعمل على خطة واضحة لتحقيق ذلك. مع وصول المساحات الجديدة، وفرنا الأدوات التي تسمح بزيادة إيرادات الدولة. هدفنا هو تعزيز المداخل العامة لتحسين أداء الدولة والقدرة لاحقاً على إعادة النظر بسلسلة الربح والرواتب. وأذكر أخيراً بأن مرفأ بيروت يقوم على عقار تفوق مساحته مليوناً ومئتي ألف متر مربع، وهو من أهم المواقع العقارية في لبنان. علينا أن نستثمر في كل متر منه. ونحن مستعدون لعرض أي خطة تطويرية أمام مجلس الوزراء أسبوعياً لضمان تقدم العمل في هذا المرفق الحيوي.»

النفي

أما النفي فرحب بالرئيس سلام، مؤكداً أن هذه الزيارة ليست محطة بروتوكولية بل لحظة تأسيسية لانطلاق عمل مجلس إدارة المرفأ الجديد. وقال: «إن الخطط والرؤية التي وضعتها دولتك مع فخامة رئيس الجمهورية ومعالي وزير الأشغال العامة والنقل مرفأ بيروت وسائر المرفأء الحيوية في لبنان، تمنحنا مسؤولية مضاعفة وشفراً كبيراً في أن نكون جزءاً من نجاحها وتنفيذها على الأرض». وأضاف: «تاريخ هذا المرفأ ليس مجرد مادة أرشيفية. تاريخنا مسؤولية. ومن دون أن نعرف تاريخنا لا يمكن أن نبني مستقبلنا. والتاريخ يثبت أن مرفأ بيروت كان الأساس، كما وصفته الصحافة الفرنسية بأنه «port de l'Asie»، وهو الموقع الذي نعمل على استعادته ضمن المخطط العام». وتوقف النفي عند الصعوبات التي مرّ بها المرفأ، مؤكداً أن صموده يعود إلى العاملين فيه تحديداً. فقال إن موظفي وموظفات مرفأ بيروت كانوا الشريان الحيوي الذي حافظ على استمرارية هذا المرفق، إذ عادوا في اليوم الثاني مباشرة بعد انفجار الرابع من آب إلى مراكز عملهم ليبقى المرفأ في خدمة الاقتصاد الوطني. هؤلاء، وفق النفي، لم يترددوا ولم يتقاعسوا رغم الظروف القاسية، بل واصلوا أداء مهامهم في أصعب مرحلة. ونحن اليوم هنا لنشأ على أيديهم ونكمل معهم. لقد استقبلنا كزملاء، ومعهم سبني المرحلة المقبلة، لأن المرفأ لا يُبنى بالحجارة بل بموظفيه. كما نؤد النفي بالدور الحاسم للأجهزة الأمنية العاملة في المرفأ، وقال: بعد أسبوع واحد فقط من تسلّمنا مهامنا، لمسنّا تنافساً كاملاً مع الأجهزة الأمنية، وهذا بعد ذاته ركيزة أساسية لنجاح أي خطة أو إصلاح.»

وتوجّه النفي في الختام إلى دولة الرئيس سلام قائلاً: «اليوم ترأستم مجلس إدارة مرفأ بيروت للمرة الأولى في تاريخ المرفأ منذ تأسيسه. هذه الخطوة بالنسبة لنا ليست مجرد جرة دعم، بل مسؤولية كبيرة حملناها، ونعدكم أن نكون على قدرها، وأن يرافقتنا حضوركم كمعيار ودافع في كل ما سنجره.»

ترأس رئيس مجلس الوزراء نواف سلام أمس جلسة مجلس إدارة مرفأ بيروت للمرة الأولى في تاريخ المرفأ، وذلك في إطار جولة تفقدية قام بها بحضور وزير الأشغال العامة والنقل فايز رسامي ورئيس مجلس الإدارة مدير عام المرفأ مروان النفي، شملت قسم الأرشفة في مبنى الإدارة العامة، حيث أطلع سلام على تاريخ المرفأ وما يحمله من وثائق تعكس دوره عبر العقود. بعد الجولة، قدّم النفي إلى الرئيس سلام نسخة من الفرمان العثماني، تقديراً لزيارته وحرصه على أن يكون مرفأ بيروت في طليعة المرفأء على البحر المتوسط. في الختام عقد الرئيس سلام مؤتمراً صحفياً في قاعة زور بور، ذكر بداية ضحايا انفجار مرفأ بيروت وتغنّى أن تتحقّق العدالة قريباً، وقال: «أنا آخر من سيدخل في عمل القضاء، ولكن هذا حقّ الضحايا وحقنا جميعاً في أن نرى العدالة في أقرب وقت». واعتبر أنّ المرفأ هو ذاكرة المدينة ومستقبلها، قائلاً أنّ الحكومة تعمل على نهوض اقتصادي لبنان، وإن ركّزاً أساسياً في أي عملية نهوض اقتصادي هو تطوير مرفأ بيروت وتحديثه، وهو ما يتطلب خطوات عذّة يجب وضعها على السكة الصحيحة، ومنها: استكمال إعادة التأهيل الذي بدأ ولم يكتمل بعد، تحديث الرؤية المستقبلية للمرفأ، تحديث آليات العمل، إعادة بناء الصوامع، إلى جانب مجموعة من الإجراءات الداخلية. وأضاف أنّ الأهم هو وضع لبنان ومرفأ بيروت على خارطة المواصلات في المشرق العربي، لافتاً إلى أنه اتفق الأسبوع الماضي مع البنك الدولي على إعداد دراسة للمواصلات بين لبنان والمحيط العربي، سواء لجهة الموانئ البحرية والجوية أو خطوط المواصلات البرية، مما فيها إعادة تشغيل سكك الحديد، متمنياً أن تكون هناك دراسة متكاملة بهذا الشأن. وأضاف: «كلي ثقة بمجلس إدارة المرفأ الجديد الذي سنكون إلى جانبه، وسنعمل على تلبية أي طلبات له لدفع عمليات التطوير، لأن نهوض البلد يرتبط بشكل أساسي بتطوير مرفأ بيروت». وعن تركيب السكان، قال الرئيس سلام: «في السنوات الأخيرة، استُخدم لبنان كمركز لتصدير الممنوعات والمخدرات إلى عدد من الدول العربية، ولأسف كانت المملكة العربية السعودية في طليعتها. وإن قدرتنا على ضبط صادراتنا مسألة أساسية لرفع الحظر عن الصادرات، ومع تركيب السكان كونوا على ثقة بأن تاريخ رفع الحظر عن الصادرات اللبنانية اقترب كثيراً». ولدى سؤاله عن الاعتداءات الإسرائيلية، وما الذي ستفعله الحكومة، إضافة إلى سؤال حول القضاء وهل حان الوقت لاستئناف العمل في ملف انفجار المرفأ، أجاب: «لا يمكن القول إنّ القضاء متوقف، فهو يقوم بعمله. صحيح أنه مرّ بفترة تعطل، لكن منذ تولّي حكومتنا نوferل كل الدعم الذي يطلبه القضاء لاستمرار التحقيق في انفجار مرفأ بيروت. ولا أعرف متى ينتهي التحقيق، لكنني أفتني، أنا وأهالي الضحايا، أن تكون العدالة قريبة، وقريبة جداً». أما في ما يتعلق بالسؤال التالي، فأوضح أنّ للحكومة خطة وضعتها الجيش اللبناني، ويتم تنفيذها شهراً بعد شهر بناءً على التقارير التي يتقدّم بها الجيش، مؤكداً استمرار التعاون مع القيادة العسكرية. وأشار إلى أنه التقى أمس بقائد الجيش لأكثر من ساعة وبحثا في هذا الموضوع. وفي ما يخص الاعتداء الأخير، قال إن من الواضح أنّ إسرائيل تعتمد خطاً تصعيدياً، مضيقاً: «لقد قلت أمس إننا سنعمل على حشد المزيد من الدعم العربي والدولي لوقف هذه الاعتداءات وللعمل على الانسحاب الإسرائيلي». وعن خطة طوارئ في حال نشوب الحرب، قال: «نحن في حالة حرب تتصاعد وتيرتها، وقد اتخذت طابع حرب الاستنزاف من طرف واحد. ونحن نتخذ الاحتياطات لمواجهة أي عمليات تصعيد، وكل ما قد ينجم عنها على الصعد الإنسانية والاجتماعية وغيرها.»

رسامي

ثم ألقى الوزير رسامي الكلمة الآتية: «أبلغتُ رئيس الحكومة أنّ المرحلة المقبلة ستشهد تركيزاً أكبر على مرفأ بيروت. ففي مطار بيروت الدولي باتت لدينا هيئة ناظمة وخطة كاملة للعمل المقبل، والآن نوجّه كل جهودنا نحو المرفأ لأننا نعرف حجم فرصه وإمكاناته. المساحات

نقابة الدواجن تتضامن مع «هوا تشيكن» في مصابه الأليم

أصدرت النقابة اللبنانية للدواجن برئاسة وليم بطرس بياناً أبدت فيه أسفها الشديد للحريق الذي حصل في مسلخ شركة «هوا تشيكن» الكائن في منطقة أنفة وأدى إلى سقوط ٣ شبان من موظفي الشركة، معربة عن تعازيها الحارة للشركة ولعائلات الضحايا وذويهم. وأعلنت تضامنها الكامل مع «هوا تشيكن» ووقوفها صفّاً واحداً إلى جانبها، مشيرة إلى أنها تتابع الوضع مع إدارة الشركة التطورات الحاصلة، وأبدت استعدادها للمساعدة إذا استدعى الأمر ذلك، لتمكينها من تخطي الأزمة واستمرار دورتها الانتاجية. وقال بطرس «على الرغم من هذا المصاب الأليم والمؤسف، نطمئن اللبنانيين بعدم حصول أي نقص في السوق من الدجاج لا سيما المقطعات»، مشيراً إلى أن «الشركات الكبيرة العاملة في هذا القطاع ستعمل بالتكاتف والتضامن مع «هوا تشيكن» لتأمين حاجة السوق المحلية من مقطعات الدجاج، ومختلف المنتجات التي تنتجها المسالخ».

فتح باب الترشيح لعضوية مجلس إدارة مياه «بيروت وجبل لبنان» و «البقاع»

أعلنت وزارة الطاقة والمياه في بيان أمس، «فتح باب الترشيح لعضوية مجلس إدارة مؤسسة مياه بيروت وجبل لبنان ومؤسسة مياه البقاع». وهنا نصّ البيان: «في إطار تفعيل الإدارة في وزارة الطاقة والمياه والمؤسسات التي تحت وصايتها وضمن المسار الإصلاحي ومن أحد ابوابه ملء الشغور، تعلن الوزارة عن فتح باب الترشيح لملء موقع أعضاء غير متفرغين من داخل أو من خارج الملاك لمجلس إدارة مؤسسة مياه بيروت وجبل لبنان ومؤسسة مياه البقاع. تمتد مهلة الترشيح من ٢٠٢٥/١١/٢٥ حتى ٢٠٢٥/١٢/٢٥ ضمناً. هذه التعيينات ستتم وفقاً للأحكام القانونية والتنظيمية المرعية الإجراء وعملاً بالمراسيم المرتبطة بها في النظام العام للمؤسسات العامة وبآلية التعيين التي أقرها مجلس الوزراء والتي تنص على تعيين الأعضاء غير المتفرغين من قبل الوزير مباشرة. لذا، وضع الوزير جو الصدي آلية تركز على الشفافية والحوكمة الرشيدة وتتوخى الاستعانة بمجموعة من الخبراء المتخصصين للمساهمة بدراسات ملفات المرشحين وإجراء مقابلات شفوية مع الذين يتمتعون بالمؤهلات والموصفات المطلوبة.»

شادي السيد أعلن التضامن مع روابط معلمي التعليم الرسمي



شادي السيد

تساءل رئيس اتحاد نقابات العمال المستخدمين في لبنان الشمالي النقيب شادي السيد، في بيان، «عما تريده فعلاً هذه الحكومة التي تتجاهل مطالب عسكرها. نعم، القطاع العام من موظفين وعمال واساتذة وغيرهم هم عسكر هذه الدولة الذين يعول عليهم نهضتها وإعادة دفع مسيرتها إلى الامام». وأعلن تضامنه الكامل مع روابط التعليم الرسمي بكل فئاته.

اتحاد نقابات العمال في النبطية حدد 12 ك1 موعداً لانتخابات مجلسه



للعمال وعائلاتهم، كما نعر عن امتناننا لتجديد قرار تهديد المهمل لبراءة الذمة لشركتي الخولي في لبنان، مما يحفظ حقوق العمال وخاصة لجهة تعويضات نهاية الخدمة". وأكد "أهمية حماية حقوق العمال، معرباً عن دعمنا " لتحرك رابطة موظفي الادارة العامة وخاصة لجهة البت بالرواتب والاجور وملحقاتها وتعويضات نهاية الخدمة، كما نؤكد دعم مواقف ممثلي الاتحاد العمالي العام في اجتماع لجنة المؤشر لجهة تقي بالحد الأدنى من عيش كريم لهم وضروة فتح قنوات الحوار بين الحكومة واصحاب العمل من جهة و الاتحاد العمالي العام لضمان مشاركة العمال في صياغة السياسات الاقتصادية والاجتماعية وحماية حقوق العمال".

وحدد "الاتحاد" يوم الجمعة الواقع فيه 2025/12/19 موعداً لاجراء الانتخابات التكميلية لمجلسه التنفيذي وفقاً لنظامه الداخلي وقانون العمل اللبناني.

إضافة الى الأزمات المتتالية التي يعاني منها لبنان وقد أدت إلى تدهور كبير في مستويات المعيشة وارتفاع معدلات البطالة". وأعرب الاتحاد عن "خالص شكره وتقديره لقيادة الاتحاد العمالي العام ورئيسه د بشارة الاسمر، على جهوده المتواصلة والمستمرة في متابعة حقوق العمال وخاصة موظفي البلديات، فيما يتعلق بحصولهم على بدل المتأخرة اسوة بموظفي القطاع العام ، كما نثمن عالياً مبادئه الدؤوبة لإعادة استفادة عمال البلديات من الضمان الاجتماعي، مما يسهم في تعزيز الأمان الاجتماعي والاستقرار الوظيفي للعمال مؤكداً على التعاون المستمر مع الاتحاد العمالي العام لتحقيق المزيد من الإنجازات التي تصب في مصلحة العمال وتحسين ظروفهم المعيشية".

وتقدم الاتحاد بـ"خالص الشكر والتقدير لمدير ومجلس ادارة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي على قرار زيادة التعرفة للمستلزمات الطبية وصولاً لحدود 90. مما يسهم بتحسين مستوى الرعاية الصحية

عقد اتحاد نقابات العمال والمستخدمين في محافظة النبطية اجتماعه الدوري في مقره في النبطية، برئاسة رئيسه حسين مغريل وحضور الأعضاء. وبعد مناقشة جدول الاعمال واتخاذ القرارات المناسبة بشأنه صدر عن "الاتحاد"، بيان، تقدم في مستهله لمناسبة عيد الاستقلال "بأحر التهاني والتبريكات من اللبنانيين عامة وراواح الشهداء وخاصة شهداء المقاومة الذين زادوا بدمائهم وراواحهم عن هذا الوطن الغالي لبنان، فليهم منا كل التحايا والفخر والاعتزاز".

أضاف: "ولكن يبقى هذا الاستقلال ناقصاً للغاية زوال الاحتلال الإسرائيلي وتحرير الارض على أن نسعى جميعاً لبناء مستقبل مشرق يضمن الاستقرار والازدهار. عسى أن يكون هذا العيد فرصة لتعزيز الوحدة والتضامن بين جميع أطراف المجتمع اللبناني".

وأعرب الاتحاد عن "قلقه العميق حيال الأوضاع الأمنية الصعبة التي تمر بها البلاد عامة و الجنوب والبقاع بشكل خاصة من جراء الاعتداءات الاسرائيلية شبه اليومية المتكررة على لبنان إذ نستنكر وندين بأشد العبارات الغتيايلات من قبل العدو الصهيوني التي تطال العمال والمواطنين على الطرقات والمتوجهين الى اعمالهم وازراقتهم وليس آخرها الرمي للموظف في اتحاد بلديات بنت جبيل الشهيد علي شعيتو.

كما نستنكر المجزرة الوحشية بحق الامنيين في مخيم عين الحلوة والاعتداءات المتنقلة من بلدة الى اخرى وقصف البيوت والمنازل، إذ نطالب الحكومة اللبنانية والمجتمع الدول بتحمل مسؤولياتهم في حماية المدنيين والعمل على وقف الانتهاكات الصارخة لحقوق الانسان والمترافقة مع اوضاع اقتصادية صعبة ومأزومة،

عيسى الخوري يلقي كلمة لبنان في مؤتمر "يونيدو" في الرياض



أعلن وزير الصناعة جو عيسى الخوري أن لبنان يحمل قصة صمود، وفي جعبته رؤية للمستقبل، وبعدها عدد الأزمات المتراكمة التي واجهها، أكد أن الصناعة اللبنانية لم تهزم، بل تطورت لأنها ليست قطاعاً إنتاجياً مستجداً فحسب، بل هي جذورها. وأكد أن الاستراتيجية الوطنية للصناعة التي أطلقها قبل أسبوعين "تشكل خارطة طريق متكاملة تهدف إلى إعادة هيكلة قطاعنا الصناعي وتحويله إلى محرك للنمو والاستقرار، وإلى رافعة لتعافي الاقتصاد اللبناني". وقال: يفتح لبنان الآن أبواباً واسعة للاستثمار في خمس مجموعات صناعية ذات أولوية: الصناعات الغذائية والمشروبات، الصناعات الاستهلاكية والتجميلية، الصناعات الإبداعية، الصناعات التكنولوجية المتقدمة، والصناعات الدوائية والصحية وصناعة القنب الطبي.

كلمة لبنان

ألقى الوزير عيسى الخوري كلمة لبنان في الدورة الحادية والعشرين للمؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (يونيدو) المنعقد في مركز الملك عبد العزيز الدولي للمؤتمرات في العاصمة السعودية الرياض. وفي ما يلي نص الكلمة التي ألقاها الوزير عيسى الخوري أمام الجمعية العمومية:

"يشرفني أن أمثل لبنان في الدورة الحادية والعشرين من المؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، والذي تستضيفه المملكة العربية السعودية، الدولة التي أثبتت أن التحول من اقتصاد ريعي إلى اقتصاد إنتاجي قائم على المعرفة والابتكار، ليس مجرد طموح، بل مسار قابل للتحقق عبر الرؤية، والإرادة، والاستثمار.

إن اجتماعنا اليوم، تحت مظلة يونيدو هو مركز لقاء لإرادات الدول التي قررت أن بناء مستقبلها الاقتصادي لا يتم إلا على الصناعة، وعلى المعرفة، وعلى القدرة التنافسية العالمية. لبنان يأتي إلى هذا المؤتمر وفي جعبته قصة صمود... لكنه يأتي أيضاً وفي جعبته رؤية للمستقبل. لقد واجه بلدنا خلال الأعوام الماضية سلسلة أزمات متراكمة: أزمة مالية غير مسبوقة، انهيار بنوي في الخدمات العامة، ومؤخراً حرب مدمرة خلفت

أضرارا اقتصادية جسيمة، خصوصا في القطاعات الانتاجية. ولكن رغم كل هذا، برزت حقيقة لا يمكن تجاهلها: الصناعة اللبنانية لم تهزم، فالصناعات لم تغلقوا مصانعهم، والعمال لم يتخلوا عن خطوط الإنتاج، بل على العكس، تطور القطاع الصناعي ليصبح أكبر رب عمل خاص في لبنان، يضم أكثر من 250,000 وظيفة، وأكثر من 7,000 مؤسسة، ومساهمة تفوق 9 مليارات دولار في الناتج المحلي. هذا الصمود ليس حدثاً طارئاً، بل هو امتداد لعمق تاريخي. فالصناعة في لبنان ليست قطاعاً مستجداً، بل هي جذورها: من الصناعات الغذائية، إلى الأدوية، إلى الأثاث والمجوهرات، وصولاً إلى الصناعات التكنولوجية Semiconductors منذ أسبوعين، أطلقنا الاستراتيجية الوطنية للصناعة، وهي خارطة طريق متكاملة تهدف إلى إعادة هيكلة قطاعنا الصناعي وتحويله إلى محرك للنمو والاستقرار، وإلى رافعة لتعافي الاقتصاد اللبناني. وتقوم هذه الاستراتيجية على خمسة محاور أساسية:

- تحديث البنية التحتية
- بناء بيئة أعمال تنافسية وجاذبة للاستثمار
- تصنيع حديث... مستدام... ودائري
- تعزيز الصادرات وإعادة النظر في الاتفاقيات التجارية وتحسين جودة صنع في لبنان
- أخيراً تمكين الكفاءات والمهارات.

إن هذا الإطار الوطني يتماشى بالكامل مع إطار برنامج لبنان 2025-2029 الذي نعمل على مناقشته مع اليونيدو، والذي يشمل الطاقة المتجددة، والاقتصاد الدائري، وتطوير سلاسل الصناعات الزراعية، وتحسين مهارات القوى العاملة.

لبنان لا يكتفي بوضع خطط، بل يفتح الآن أبواباً واسعة للاستثمار في خمس مجموعات صناعية ذات أولوية:

الصناعات الغذائية والمشروبات، الصناعات الاستهلاكية والتجميلية، الصناعات الإبداعية، الصناعات التكنولوجية المتقدمة، والصناعات الدوائية والصحية وصناعة القنب الطبي.

كلمة لبنان

ألقى الوزير عيسى الخوري كلمة لبنان في الدورة الحادية والعشرين للمؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (يونيدو) المنعقد في مركز الملك عبد العزيز الدولي للمؤتمرات في العاصمة السعودية الرياض. وفي ما يلي نص الكلمة التي ألقاها الوزير عيسى الخوري أمام الجمعية العمومية:

"يشرفني أن أمثل لبنان في الدورة الحادية والعشرين من المؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، والذي تستضيفه المملكة العربية السعودية، الدولة التي أثبتت أن التحول من اقتصاد ريعي إلى اقتصاد إنتاجي قائم على المعرفة والابتكار، ليس مجرد طموح، بل مسار قابل للتحقق عبر الرؤية، والإرادة، والاستثمار.

إن اجتماعنا اليوم، تحت مظلة يونيدو هو مركز لقاء لإرادات الدول التي قررت أن بناء مستقبلها الاقتصادي لا يتم إلا على الصناعة، وعلى المعرفة، وعلى القدرة التنافسية العالمية. لبنان يأتي إلى هذا المؤتمر وفي جعبته قصة صمود... لكنه يأتي أيضاً وفي جعبته رؤية للمستقبل. لقد واجه بلدنا خلال الأعوام الماضية سلسلة أزمات متراكمة: أزمة مالية غير مسبوقة، انهيار بنوي في الخدمات العامة، ومؤخراً حرب مدمرة خلفت

جريمة في زحلة: رمي طيور دجاج مريضة في الليطاني

كشفت المصلحة الوطنية لنهر الليطاني عن جريمة بيئية وصحية بالغة الخطورة في مدينة زحلة، تتمثل بقيام مجهولين برمي آلاف طيور الدجاج النافقة والمريضة في مجرى نهر الليطاني، ما يشكل تهديداً مباشراً للصحة العامة وللنظام البيئي في الحوض الأعلى للنهر. وفي بيان، أكدت المصلحة أن "فرقها باشرت فوراً تحديد مصدر الطيور النافقة والتحقق من المزارع المحتملة التي قد تكون تخلصت من مخلفاتها بطريقة غير قانونية، ويجري العمل على تحديد صاحب المزرعة المسؤول عن هذا التصرف المشين". وشددت على أن هذا النوع من المخلفات الحيوانية يمثل خطراً كبيراً، أبرزها انتقال الأمراض والأوبئة من الطيور المريضة إلى الإنسان والحيوان، لا سيما الأمراض الجرثومية والفيروسية القابلة للانتشار عبر المياه والهواء وتلوث خطير لياه النهر نتيجة تحلل الجيف.

الشرع في مسار سريع ومبهر وواشنطن تخشى اغتياله



في الأشهر الأخيرة، تتقدم منظومة العلاقات بين الدولتين بوتيرة مبهر؛ فالغرفة التجارية السورية ومجلس الأعمال السوري - الأمريكي الذي أقيم مؤخراً يعملان بنشاط على المضي بالأعمال الاقتصادية قدماً، مندوبو كبرى شركات الطاقة Chevron and Conocophillips زاروا سوريا، و"ماستر كارد" عادت للعمل فيها، وكذا "فيزا" على الطريق. أما "غوغل" و"ميتا" ففي اتصالات متقدمة مع السلطات السورية. التعاون قائم في المستوى الاستخباري. وحسب تقارير، الحكم في دمشق عمل تجاه أهداف لـ"داعش"، والمواقع التي خزن فيها سلاح إراني. إعلاناً، أعلن الشرع عن انضمامه إلى التحالف الدولي ضد "داعش".

ومع ذلك، فإن مسألة العقوبات التي فرضت على سوريا في حينه لم تُسوّ في ضوء معارضة أعضاء من الكونغرس بمن فيهم جمهوريون، ولا تزال تشكل حجر عثرة لجذب استثمارات مكثفة إلى سوريا. ترامب وعد برفعها قبل نهاية السنة.

بقي أمام الشرع تحديات ثقيلة الوزن - توسيع حكمه في الدولة. الجوزة الأقسى هي الأكراد - قوة عسكرية منظمة، أثبتت نفسها في القتال ضد "داعش". وهم يحظون بدعم أمريكي، ومعنيون بالحفاظ على "طابع حكم ذاتي". هذا ما تعارضه تركيا، وتواجد وزير الخارجية التركي في قسم من لقاءات الشرع في واشنطن جاء ليضمن حفظ المصلحة التركية. مسألة العلويين في شمال غرب الدولة، والدروز (والبدو) في الجنوب الشرقي، لا تزال على حالها. وزير الخارجية السوري زار لندن فور زيارة واشنطن، وتحدث في معهد البحوث "تشيتهام هاوس". وتكرس اهتمام الحضور على الساحة الداخلية وعلى مسألة ما إذا كان النظام الجديد يعتزم إقامة نظام حكم تمثيلي وبرلماني. وامتنع الوزير عن ذكر اصطلاح "ديمقراطية" ولم يرد بالقطع على السؤال حول وجود نية للسماح بإقامة أحزاب سياسية في إطار التعددية السياسية، الملموسة في الدولة.

إن المسار السريع الذي يسير فيه الشرع مبهر، وجدير بالتوقعات منه أن تكون واقعية. معقول أن قسماً كبيراً من خطواته وبخاصة تلك المتعلقة بالإجراءات ضد "داعش" ومحافل الجهاد، تثير معارضة في أوساط قسم ممن يحيطون به. هكذا أيضاً هو الاندفاع نحو المعسكر الأمني. في واشنطن من يحذر من محاولات اغتيال للشرع.

إسرائيل ملزمة أن تأخذ بالاعتبار المكانة المفضلة التي يتلقاها الشرع من ترامب، فيما هو مستودع من ولي العهد السعودي والرئيس التركي. الائتمان من جانب ترامب ذو مغزى، وجدير بإسرائيل أن ترتبط به. الاتفاق الأمني مهم للولايات المتحدة وللشرع، ولإسرائيل أيضاً. إن الثقة المتزايدة بالنفس لدى الشرع وجدت تعبيرها في تصريحاته تجاه إسرائيل ومطالباته حول الاتفاق. إن اتفاقاً يرتب التزامات الدولتين باتفاقات فصل القوات في 1974 يخدم مصالح إسرائيلية، وجدير به أن يوقع في أقرب وقت ممكن. الأوراق المتبقية في يد إسرائيل تمنح مجالاً مناورة محسناً.

ترامب يصنّف جماعة «الإخوان المسلمين» منظمة إرهابية



إجراءات التصنيف، على أن يتعاونوا مع المدعية العامة بام بوندي ومديرة الاستخبارات الوطنية تولسي غابارد لإعداد تقرير شامل حول الفروع المرشحة للإدراج. ويُلمز الأمر الوزارات باتخاذ الإجراءات خلال 45 يوماً من تسلّم التقرير، إذا خلصت نتائجه لوجود مبررات للتصنيف.

وجاء في ورقة الحقائق أن "الهدف النهائي للأمر هو القضاء على قدرات الفروع المُصنّفة، وحرمانها من الموارد، وإنهاء أي تهديد قد تشكّله على المواطنين الأمريكيين وعلى الأمن القومي للولايات المتحدة".

الأبيض. وقالت ورقة حقائق صادرة عن البيت الأبيض: "يواجه الرئيس ترامب الشبكة العابرة للحدود لجماعة الإخوان المسلمين، التي تغذي الإرهاب وحملات زعزعة الاستقرار ضد المصالح الأمريكية وحلفائها في الشرق الأوسط".

ويكلف الأمر التنفيذي وزير الخارجية ماركو روبيو ووزير الخزانة سكوت بيستت ببدء

أعلن الرئيس الأمريكي دونالد ترامب أن إدارته تعمل على تصنيف جماعة الإخوان المسلمين رسمياً منظمة إرهابية، في خطوة اتخذتها سابقاً عدة دول عربية وسط مخاوف ومزاعم مستمرة من "طموحات الجماعة السياسية" وتأثيرها.

ووقع ترامب، الإثنين، أمراً تنفيذياً يوجّه إدارته لدراسة ما إذا كان ينبغي تصنيف بعض فروع الجماعة - مثل تلك في لبنان ومصر والأردن - منظمات إرهابية أجنبية وكيانات إرهابية عالمية مُدرّجة على القوائم الخاصة، وفق ما أعلن البيت

استشهاد فلسطيني في شرقي نابلس غزة. جيش الاحتلال يقتل فلسطينياً في خان يونس ويقصف شواطئ رفح



استشهد فلسطيني، الثلاثاء، بنيران الجيش الإسرائيلي في المنطقة التي يحتلها مدينة خان يونس جنوبي قطاع غزة. تزامناً مع قصف مدفعي ومن زوارق حربية باتجاه شواطئ رفح.

وقال مجمع ناصر الطبي بمدينة خان يونس في بيان: "شهد بنيران الاحتلال في بلدة بني سهيل داخل الخط الأصفر شرقي المدينة". والخط الأصفر هو الخط الذي انسحب إليه جيش الاحتلال الإسرائيلي في إطار تنفيذ المرحلة الأولى من خطة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب لإنهاء الحرب على غزة. وأعلن جيش الاحتلال الإسرائيلي أنه بعد الانسحاب إلى الخط الأصفر ما زال يسيطر على

53 بالمتة من مساحة قطاع غزة. وذكر شهود عيان أن زوارق حربية إسرائيلية أطلقت نيرانها من عرض البحر باتجاه شواطئ رفح جنوبي القطاع بالتزامن مع قصف بالمدفعية على المناطق الشرقية لمدينة خان يونس.

وفجر الثلاثاء، نفذ جيش الاحتلال الإسرائيلي عمليات نسف لمبان سكنية في المناطق التي يحتلها شرقي مدينة غزة. وأفاد شهود عيان بأن جيش الاحتلال الإسرائيلي نفذ عملية نسف وتفجيرات استهدفت العديد من المباني السكنية في المناطق التي يحتلها بحي الشجاعية شرقي مدينة غزة.

وتوصلت حركة "حماس"

وفق المكتب الإعلامي الحكومي في غزة السبت.

وفي الإطار الفلسطيني، افاد مصدر طبي استشهاد فلسطيني واحتجاز جثمانه داخل منزل حاصره قوات الاحتلال شرقي نابلس، ومنعت قوات الاحتلال الطواقم الطبية دخول المنزل للوصول إلى المصاب.

وإسرائيل لاتفاق وقف إطلاق نار بوساطة مصر وقطر وتركيا ورعاية أمريكية، ودخلت مرحلته الأولى حيز التنفيذ في 10 أكتوبر/ تشرين الأول الماضي.

ومنذ ذلك التاريخ، خرقت إسرائيل الاتفاق حوالي 500 مرة، وقتلت أكثر من 342 فلسطينياً،

إحتجاجات في حمص والساحل تطالب باللامركزية

البدروسية باللاذقية. كما أتت اشتباكات اللاذقية بعد أن مددت إدارة قوى الأمن الداخلي السورية في حمص حظر التجول حتى الساعة 5 عصر الاثنين، في عدد من أحياء المدينة.

وحثت إدارة قوى الأمن المواطنين في عدد من الأحياء على الالتزام بالقرار للحفاظ على سلامتهم وضمان استكمال الإجراءات الميدانية. بعد توتر كبير إثر جريمة وقعت في بلدة زيدل وأدت إلى مقتل شاب وزوجته.

بإطلاق سراح مقاتلي فلول النظام السابق استجابة لنداء غزال غزال رئيس الطائفة العلوية". كما خرجت مظاهرة عند دوار الزراعة في مدينة اللاذقية وأخرى في دوار الأزهر، وسط إجراءات أمنية مشددة.

جاء هذا بعدما دارت الاثنين، اشتباكات عنيفة بين الأمن السوري ومجموعة خارجة عن القانون في اللاذقية. وقالت المصادر إن الاشتباكات ثارت تحديداً في قرية

الداخلية السورية نورالدين البابا، لشكاوى مواطنين في حي الزهراء بحمص. في الوقت نفسه، شهدت محافظات طرطوس واللاذقية، خروج مظاهرات واعتصامات طالبت باللامركزية وإطلاق سراح الموقوفين، بحسب ما تداوله ناشطون على مواقع التواصل الاجتماعي.

وأضافت مصادر أن "محتجين من الطائفة العلوية في طرطوس واللاذقية وجيلة خرجوا مطالبين

خرجت احتجاجات لأبناء الطائفة العلوية في مدينة حمص، الثلاثاء، وسط حماية أمنية مشددة على خلفية أعمال التخريب الأخيرة التي طالت ممتلكاتهم العامة والخاصة. وطالب المحتجون بحاسبة المسؤولين عن الفوضى واستعادة الأمن الكامل في المدينة واللامركزية.

كذلك طالبوا بإطلاق سراح العسكريين الذين تم اعتقالهم بعد سقوط النظام السوري السابق. بدوره، استمع المتحدث باسم وزارة



مقرر أممي: تدمير المنازل في غزة إبادة إسرائيلية و"مجزرة مساكن"

ووصف راجاغوبال ذلك بأنه "انتهاك جسيم لقوانين الحرب وجريمة ضد الإنسانية". وتابع: "إسرائيل ترتكب إبادة جماعية في غزة، واستمرار تدمير المساكن جزء من هذا الفعل الإجرامي. لقد قلّت ذلك مراراً، إنه وضع مأساوي للغاية".

وأوضح راجاغوبال أن معظم عمليات هدم المنازل لا تقع أثناء اشتباكات فعلية، بل بعد أن تفرض القوات الإسرائيلية سيطرتها الكاملة على المناطق المستهدفة.

وأضاف: "القوات الإسرائيلية تدخل المناطق، وتزرع المتفجرات، ثم تدمر المنازل. هذه ليست أفعالاً مرتبطة بالمعارك، بل أعمال انتقامية غير مشروعة. إنها خرق كامل للقانون الدولي".

وتابع: "قلت مراراً إن إسرائيل تمارس هذه الأفعال قبل الهدنة وخلالها، ولا غرابة في ذلك. ما يجري هو ما أصفه بمجزرة المساكن، أي التدمير الواسع للمنازل أثناء النزاعات المسلحة. يجب أن نعتبرها جريمة حرب، وجريمة ضد الإنسانية، وفعلًا من أفعال الإبادة الجماعية".

وأكد راجاغوبال أن أوضاع النازحين في غزة "كارثية للغاية"، مشيراً إلى أن أكثر من 288 ألف أسرة فلسطينية تفتقر اليوم إلى المأوى المناسب.

«حماس» والمخابرات المصرية تقتربان من تسوية مسألة سلاح المقاومة في قطاع غزة

كشفت مصادر مطلعة عن مؤشرات إيجابية حول قضية سلاح المقاومة التابع لحركة حماس، خلال اجتماعات مكثفة جارية في العاصمة المصرية بين قيادات الحركة ومسؤولين في المخابرات العامة. يأتي ذلك في سياق سعي الوفد الفلسطيني، برئاسة محمد درويش رئيس المجلس القيادي للحركة، وعضوية خليل الحية ونزار عوض الله وزاهر جبارين، لصيغة إدارة انتقالية لقطاع غزة، مع التركيز على تشكيل لجنة تكنوقراط مستقلة تمهيداً لمصالحة وطنية شاملة.

وأكدت المصادر لـ "روسيا اليوم" أن تلك الاجتماعات المكثفة تأتي في إطار السعي نحو بلورة صيغة لإدارة قطاع غزة في المرحلة المقبلة والتي تشهد بعض من



ألمانيا: الهجمات الإسرائيلية دفاع عن النفس الأردن: على إسرائيل احترام سيادة لبنان والتوقف عن التوغل في أراضيه



أشار وزير خارجية الأردن أيمن الصفدي، إلى أنه "يوجد اتفاق لوقف إطلاق النار بين لبنان وإسرائيل وعلى جميع الجهات الالتزام به ووقف الأعمال المتصاعدة"، وقال: "على إسرائيل احترام سيادة لبنان والتوقف عن التوغل في أراضيه". ولفت، في مؤتمر صحافي مشترك مع نظيره

الألماني يوهان دافيد فايفول في عمان، إلى "أننا ندعم الدولة اللبنانية في جهود فرض سيطرتها كاملة على أراضيها وأن تكون حصرية السلاح في يدها".

وأشار إلى "أننا ندعم عودة السلطة الوطنية الفلسطينية إلى غزة بصفتها الحكومة التي تمثل الشعب الفلسطيني"، وشدد وزير الخارجية الأردني،

للمرحلة الثانية من الاتفاق". واعتبر وزير خارجية ألمانيا يوهان دافيد فايفول، أن "ما تقوم به إسرائيل ضد حزب الله يدخل ضمن نطاق الدفاع المشروع عن النفس". ولفت، في مؤتمر صحفي مع نظيره الأردني أيمن الصفدي، إلى أنه "يجب دعم الحكومة اللبنانية لنزع سلاح حزب الله".

على أنه "يجب أن تكون حصرية السلاح في يد السلطة الوطنية الفلسطينية وأن تحكم سيطرتها على كل أراضيها". وأوضح "أننا نريد سلاماً عادلاً في الشرق الأوسط وطريقه هو حصول الشعب الفلسطيني على حقوقه وفق حل الدولتين، مشيراً إلى أن "التحدي الآن هو تثبيت وقف إطلاق النار في غزة ثم الانتقال

خالد بن سلمان يبحث تعزيز التعاون الدفاعي الخليجي في الكويت

الخليجي. وأكدت دول الخليج أنها خطت خطوات ملموسة في سبيل تحقيق التكامل العسكري ومتطلباته عبر توقيع اتفاقية الدفاع المشترك لمجلس التعاون في الدورة الحادية والعشرين للمجلس الأعلى (المنامة، ديسمبر 2000م)، ووضع الاستراتيجية الدفاعية لمجلس التعاون لدول الخليج العربية، بجانب وضع البرنامج الزمني لاستكمال وتنفيذ مجالات العمل العسكري المشتركة، ووضع الأسس والقواعد والبلنات والمقومات الرئيسية له، فضلاً عن تحديد الأولويات وتوحيد المفاهيم، والاستفادة المتبادلة من الإمكانيات والقدرات المتوفرة.

بحث وزير الدفاع السعودي، الأمير خالد بن سلمان، سبل تعزيز التعاون الدفاعي الخليجي في إطار تكثيف الحفاظ على الأمن والاستقرار، جاء ذلك أثناء الاجتماع الدفاعي 22 لمجلس الدفاع المشترك الخليجي الذي يُعقد في دولة الكويت.

ورأس الأمير خالد بن سلمان وفد المملكة المشارك في الاجتماع. وتسخر دول الخليج كافة قدراتها الشاملة وتنسيقها وتطويرها وتكاملها كقدرات جماعية لمواجهة مختلف التحديات والمخاطر والتهديدات الحالية أو المستقبلية، وهو الأمر الذي يعد غاية استراتيجية لدول المجلس منذ نشأتها، وفقاً لموقع مجلس التعاون

زيارة البابا إلى لبنان: بين رسالة السماء ونداء الدولة

لأنه بلد الرسالة لا البلد العادي، فمنذ زمن بعيد، حجز لبنان مكاناً خاصاً في وجدان الكرسي الرسولي. فمن قداسة البابا يوحنا بولس الثاني الذي قال: «لبنان أكثر من وطن، هو رسالة»، إلى الباباوين بنديكطوس السادس عشر وفرانسيس، كان الإجماع ثابتاً: «إن لبنان نموذج فريد للعيش المشترك، وملتقى استثنائي للأديان والحضارات».

إنّ الفاتيكان ينظر إلى لبنان باعتباره آخر النقاط المضئمة في المشرق، ليس فقط بسبب حضوره المسيحي القوي، بل لأنه يمثل حالة إنسانية وروحية لا بدّ من الدفاع عنها. ومن هنا، فإن زيارة البابا ليست مجرد رحلة رعية، بل فعل إيمان بقدرة اللبنانيين على استعادة دورهم التاريخي رغم كل الانهيارات. يأتي قداسة البابا اليوم حاملاً معه هذه الروح: رسالة سلام، ودعوة إلى الثبات في الأرض، وتأكيداً أن لبنان - رغم الظلام الراهن - لا يزال قادراً على أن يكون مختبراً عالمياً للسلام وللحوار.

كما أن رسالة البابا تكمن في أن المسيحيين ليسوا طرفاً بل جسر سلام، حيث سيركّز البابا خلال خطبه على ثوابت لطاقم ردها الفاتيكان:

- ضرورة صون الوجود المسيحي ليس بمنطق الانغلاق، بل بمنطق الانفتاح والاشراكة الوطنية.

- الإصرار على أن المسيحيين في لبنان ليسوا طرفاً بين أطراف، بل جسر توازن و سلام. الدعوة إلى تحييد لبنان عن صراعات المنطقة وإبعاده عن الاستقطابات المدمرة.

- التشديد على أن العيش المشترك ليس شعاراً بل مشروع دولة كاملة الأركان. وفي زمن تعصف فيه الحروب بالشرق، يريد البابا تذكير اللبنانيين والعالم بأن لبنان ليس ساحة، بل رسالة عالمية لا يمكن خسارتها.

كذلك، فلا يمكن أن يأتي البابا إلى لبنان بمعزل عن التطرق للحرب المستمرة منذ عامين بين إسرائيل و"حزب الله"، والتي أصابت الجنوب والبقاع والضاحية وبيروت بجراح كبيرة. فهناك دمار واسع، وأرض محرومة، واعتداءات متكررة، وبني تحتية مهذمة... ومع ذلك، فإن الفاتيكان يرى أن زيارة البابا واجب معنوي وأخلاقي، تماماً كما حصل خلال زيارات سابقة في ظروف صعبة.

إنّ الزيارة تأتي اليوم بصوتٍ عالمي يدعو إلى وقف النار، وحماية المدنيين، وإعادة الاعتبار لسيادة لبنان الذي يدفع وحده ثمن صراعات الآخرين.

من جهة أخرى، ففي ليلة الاستقلال، جاءت كلمة الرئيس العباد جوزاف عون من الجنوب لتعلن بداية مقاربة جديدة للدولة اللبنانية، أكثر وضوحاً وجرماً في الملفات الحساسة التي تشمل: التفاوض، الأمن القومي، الانفتاح على المجتمع الدولي، وإعادة بناء الثقة.

ومن اللافت أن تتقاطع هذه المرحلة مع الزيارة البابوية، وكأن لبنان أمام نافذة نادرة تتوخّد فيها رسائل الدولة مع رسائل الكنيسة.

ولعلّ ما يجعل هذه اللحظة مميزة هو شعور اللبنانيين بأن "الأوقات السوداء" تنتهي تدريجياً، وأن مرحلة جديدة قد تكون قيد التشكل، برعاية داخلية وروحية ودولية. ولهذا، تشهد مناطق جنوبه وبكركي وحريصا وجلّ الديب ودبر الصليب وعنايا والبيال ورشة غير مسبوقة لاستقبال البابا. فمن شوارع تنظف، إلى أديرة تُهَيَّأ، إلى مساحات تستعد لاستقبال مئات الآلاف من المؤمنين. إنها ليست تحضيرات لاحتفال فقط، بل إعلان أن لبنان ما زال قادراً على الحياة، وعلى الفرح، وعلى الاحتفال رغم كل جراحه.

وفي المحصلة، اليوم، تتقاطع ثلاث وقائع كبرى: خطاب الرئيس جوزاف عون، الزيارة البابوية المرتقبة، والتحوّلات الإقليمية العميقة ولا سيما في سوريا. وبينها جميعاً، إرادة لبنانية تتكوّن بصعوبة للخروج من خراب الماضي. ولكن يبقى السؤال الكبير: هل ستكون زيارة البابا لحظة روحية عابرة، أم منعطفاً يضع

سلاماً حقيقياً على حدود الجنوب، وفي الضاحية، وفي قلب بيروت؟

برأينا، قد لا تحمل الزيارة حلولاً فورية، لكنها بالتأكيد تحمل رسالة: أن لبنان لم يترك، وأن العالم لا يزال يراهن على قيامة هذا الوطن، وأن البابا يأتي اليوم ليقول للبنانيين: «لا تخافوا... أنتم شعب رسالة، وهذه الرسالة لم تمت».

أسامة العرب

منع الانهيار يبدأ من هنا: التطوير، التكنولوجيا، الابتكار... والمحاسبة

الداخل، حين تتخذ الإدارة قرارات توسّع عشوائي دون جاهزية مالية وتنظيمية واضحة.

ويزداد الخطر حين يتم اعتماد سياسات تسعير غير مدروسة بلا تحليل للسوق أو المنافسين، مما يضعف القدرة على الاستمرار. وبلي ذلك إهمال التسويق الفعال في بيئة أصبحت فيها المنافسة شرسة والحضور الرقمي ضرورة لا خياراً.

كما يساهم الخلط بين الموارد العامة والخاصة في تشويه الصورة المالية، ويؤدي سوء إدارة المخزون والأصول إلى خسائر صامتة لا تُكتشف إلا بعد فوات الأوان.

أما التراجع في جودة الخدمة بعد تقديمها فينعكس مباشرة على ثقة العملاء وسعة المؤسسة.

وتتعاظم الأخطاء عندما تعتمد المؤسسة على كواد غير مؤهلة، أو تجاهل الأزمات دون خطط استباقية، أو حين تُتخذ القرارات بدافع العاطفة، بدلاً من بناءها على البيانات والتحليل الدقيق للأرقام.

التطوير... شرط أساسي وليس خياراً

تواجه المؤسسات اليوم تحديات جديدة لا يمكن تجاهلها، أبرزها:

• التباطؤ في تطوير عملياتها

• التخلف عن مواكبة التكنولوجيا

• غياب التحول الرقمي

العالم أصبح رقمياً بالكامل، ومن لا يندمج في هذا الواقع الجديد يفقد مكانته مهما كان تاريخه عريقاً.

التكنولوجيا اليوم لم تعد ميزة... بل أساس البقاء.

الابتكار... الدرع الواقي للمؤسسات

في زمن تتغير فيه الأسواق وتبديل فيه احتياجات الناس، أصبح الابتكار عنصراً حاسماً في استمرارية المؤسسة.

فالابتكار في الخدمات، والمنتجات، وآليات الإدارة، وحلول التحديات... لم يعد رفاهية، بل خط الدفاع الأول عن مستقبل المؤسسة.

المحاسبة... حجر الأساس لأي خطة تنموية

لا يمكن لأي خطة تنمية—مهما كانت متقنة—أن تنجح إذا غابت عنها المحاسبة.

فوجود مهملين، أو فاسدين، أو غير ملتزمين بالمسؤوليات، كفيل بإسقاط أي مشروع.

العدالة التنظيمية، والمساءلة الصارمة، وتحديد المسؤوليات... كلها ضرورات تمنع تسلل الفساد وترسخ ثقافة الانضباط والشفافية.

فالتنمية لا تُصنع بالشعارات، بل بالالتزام والرقابة والعمل الجاد. معادلة نجاح المؤسسات الخاصة والعامة

ترتبط قوة المؤسسات بقدرتها على:

• اتخاذ قرارات مبنية على البيانات

• الاستثمار في الكفاءات

• تبني التكنولوجيا والتحول الرقمي

• تعزيز ثقافة الابتكار

• وضع خطط استباقية للأزمات

• المحاسبة العادلة لكل مقصر أو فاسد أو معرقل

• تحقيق التكامل بين الجودة والمسؤولية والشفافية

إن الإدارة الواعية تصنع مؤسسات قوية،

والإدارة المهملة تصنع أزمات...

والاختيار دائماً بيد القيادات.

نزيه عبدو حمد

الحق للقوة في معادلة الأمم

للبعد بالعقب، كان الجميع يتسابقون ليكونوا في فريق هذا المشاغب، خوفاً من أن يكونوا ضحاياه! تماماً كأنهم دجاجة تهرب لتختبئ في حضن الثعلب، علّه يحميها من نفسه و... من الآخرين! والمخزي، أنهم كانوا كلّمًا اختلّفوا على مسألة، بلجؤون إليه ليحكم بينهم، باعتبار أنّ القوة هي السلطة حتى في وجه الحق! ومنذ ذلك اليوم رأيتُ أنهم على حقّ، فالحقّ للقوة حتى في معادلة الأمم.

واليوم، نرى أنّ رئيس أعظم دولة في العالم، يمنح دولةً صكّ ملكيّة أرض لا يملكها، ويرسم خريطة ليست أرضه، ويستقبل رئيس دولة، كان في الماضي القريب مطلوباً منه بتهمة الإرهاب، مقابل عشرة ملايين دولار، ولا يستقبل رئيس دولة أعلن في خطاب القسم أنّ قرار الحرب والسلم بيد الدولة، ولا سلاح إلّا سلاح الجيش. وهكذا يتمّ تطبيق معادلة الحقّ للقوة في معادلة الأمم.

هل مطلوبٌ منا أن نلعب دور الذئب والأسد والضبع، ونذبح الأبرياء، ونسبي النساء، ونكفر من هو من طائفة أخرى، ونحلّل دم من هو من حزب آخر، أو من لون آخر، كي نفرض سلطتنا على شعبٍ بانس لا يشتهي سوى الرغبة والدواء والكساء... وبعد أن نُحكم سيطرتنا على البشر المسلمين، نخلع عنا أقنعة الذئاب، ونلبس أقنعة الحملان، ونرود حرمَ منظمة الأمم المتحدة، وننادي بالسلام، حتى مع الأعداء؟! بالله عليكم، أرشدوني إلى الحق في قصور الأباطرة، وفي زنازات المعتقلين الأبرياء. مَنْ قال انكم مفوضون من الله لإرساء عدالة لا يفهمها البشر؟!

والمؤسف أننا ما زلنا شعبَ خطابات وشعارات ويافطات وهوبرة في مقابل تكنولوجيا التفوق العلمي والعسكري، وهُوت أولادنا ولا نصدّق أننا كلنا سنموت، ولن نبني وطنًا ولن نحقق السلام. وعلاوةً على ذلك، لا نصدّق أنّ الحقّ للقوة في معادلة الأمم.

فوزي عسّكر

أميركا وأوكرانيا تتفقان على "أهم النقاط" في خطة السلام الاميركية



ممثلين عن الحكومة الروسية منذ أسس الاثنين، وفقا لتقارير من شبكتي "سي بي إس" و"سي إن إن" وصحيفة "وول ستريت جورنال" الأمريكية. وقدمت الولايات المتحدة، الأسبوع الماضي، خطة من 28 بنداً لإنهاء الحرب التي بدأت في 24 شباط 2022 مع الغزو الروسي لأوكرانيا. ووصف الرئيس الروسي، فلاديمير بوتين، النسخة الأولى من الخطة المكونة من 28 بنداً بأنها "أساس لتسوية سلمية نهائية"، لكنه حذر من أي تعديل كبير للاتفاق لصالح كييف.

"نتمتع الآن على دعم شركائنا الأوروبيين في خطواتنا المقبلة". وتابع عمروف: "نتطلع إلى تنظيم زيارة للرئيس الأوكراني إلى الولايات المتحدة في أقرب وقت مناسب في نوفمبر/تشرين الثاني الجاري، لاستكمال الخطوات النهائية والتوصل إلى اتفاق مع الرئيس ترامب". وبحسب وسائل إعلامية أمريكية، يتواجد حاليا مسؤولون كبار من الإدارة الأمريكية في أبوظبي لمناقشة الخطة الناشئة مع وفد روسي. وأجرى وزير الجيش الأمريكي، دنايال دريسكول، محادثات مع

أعلن مسؤول أوكراني رفيع المستوى، الثلاثاء، أن واشنطن وكيف توصلتا إلى اتفاق بشأن أهم النقاط في الخطة التي طرحتها الولايات المتحدة لإنهاء الحرب في أوكرانيا. وقال رستم عمروف، وزير الدفاع السابق الذي يشغل الآن منصب أمين مجلس الأمن القومي والدفاع الأوكراني وعضو فريق التفاوض الأوكراني، "توصل وفدانا إلى فهم مشترك بشأن البنود الأساسية للاتفاق الذي تم بحثه في جنيف". وأضاف عمروف، عبر موقع التواصل الاجتماعي فيسبوك،

كويتي القلب إماراتي .. الهوى!!

◀ هذه الدعوة الكريمة من سموه تجاه الكويت واعتبار الفترة من 29 يناير 2026 ولمدة اسبوع هي " للاحتفاء بعقود من الاخوة الممتدة بين الامارات والكويت"! دعوة صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد -حفظه الله ورعاه- لم تأت من فراغ او تظهر من العدم بل هي امتداد لتراث والده الكبير الشيخ زايد بن سلطان رحمه الله رحمة واسعة وآسكنه فسيح جناته اذ لم ينس الكويتيون فزعته لهم يوم ان غدر بهم جارهم الشمالي واستباح أرضهم ووطنهم ويوم ان عرض استضافة كل ابناء الشعب الكويتي على ارض الامارات الغالية بل ومنح وظيفة لمن يرغب منهم في العمل وكذلك جملته الخالدة حين قال: "الاماراتي عليه كل الواجبات وله كل الحقوق والكويتي له كل الحقوق وليس عليه .. واجبات!!" فان كان هذا ديدن وطبع الاب المؤسس فكيف يمكن ان تكون طباع واخلاق أشباله وذريته من بعده الا امتدادا لذلك الانسان العملاق صاحب اليد البيضاء على كل عربي ومسلم .. انسان؟! فؤاد الهاشم

الدعم السريع : هدية إنسانية من طرف واحد لثلاثة أشهر

أعلنت قوات الدعم السريع السودانية الاثنين هدية إنسانية من طرف واحد تستمر ثلاثة أشهر، غداة إعلان قائد الجيش السوداني عبد الفتاح البرهان رفضه مقترحا دوليا بالهدنة. وقال قائد قوات الدعم السريع محمد حمدان دقلو المعروف بحميدتي في كلمة مسجلة "انطلاقا من مسؤوليتنا الوطنية واستجابة للجهود الدولية المبذولة وعلى رأسها مبادرة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب ومساعي دول الرباعية... نعلن هدية إنسانية تشمل وقف الأعمال العدائية لمدة ثلاثة أشهر" والموافقة على تشكيل آلية مراقبة دولية. جاء بيان حميدتي بعد أن رفض رئيس مجلس السيادة والقائد العام للجيش السوداني، الفريق عبد الفتاح البرهان، مجددا أي تسوية تبقى على "قوات الدعم السريع" أو تعيدها إلى الشراكة في الحكم من خلال أي اتفاق للمرحلة الانتقالية أو مستقبل السودان.

غروسي: نريد إعادة التعامل مع إيران لاستعادة أنشطة التفتيش

أعلن مدير الوكالة الدولية للطاقة الذرية رافائيل غروسي، أننا "نريد أن نكون قادرين على إعادة التعامل مع إيران بشكل كامل حتى تتمكن من استعادة أنشطة التفتيش". وفي وقت سابق، تبنت مجلس محافظي الوكالة الدولية للطاقة الذرية، يوم الخميس، قرارا يطالب إيران بالتعاون الفوري في ما يتعلق بمنشآتها النووية ومخزونها من اليورانيوم المخصب، وأثار القرار غضب طهران التي ردت بتعليق اتفاق توصلت إليه قبل شهرين مع الوكالة. واعتمد القرار الذي قدمته الولايات المتحدة والترويكما الأوروبية (فرنسا وبريطانيا وألمانيا) خلال اجتماع مجلس المحافظين بالعاصمة النمساوية فيينا بأغلبية 19 صوتا مقابل 3 أصوات معارضة (روسيا والصين والبنجر) وامتناع 12 صوتا. وينص القرار على مطالبة طهران بتعاون فوري وكامل مع الوكالة بخصوص المواقع النووية التي تعرضت للقصف في حزيران الماضي، والمخزون من اليورانيوم المخصب الذي لم تتمكن الوكالة من التحقق منه منذ أشهر.

مبادرة لجلب مليون يهودي إلى إسرائيل خلال عقد

ويعود ذلك جزئيا إلى تصاعد معاداة السامية والتغيير السياسي في نيويورك. وأضافت أن "إسرائيل تسعى إلى أن تصبح وجهة توفر الأمن والاستقرار المجتمعي وفرصا مهنية استثنائية". وتشير تقديرات رسمية إسرائيلية إلى أن عدد اليهود في العالم نحو 15.7 مليونا بينهم 7.4 ملايين في إسرائيل ونحو 6.3 ملايين في الولايات المتحدة مع وجود جاليات كبيرة في فرنسا وكندا وبريطانيا والأرجنتين وروسيا وألمانيا وأستراليا وغيرها. وتكرر إسرائيل دعواتها إلى اليهود في أنحاء العالم للهجرة إليها بزعم أنها "وطن اليهود". وتستغل الحكومة الإسرائيلية الأزمات والتطورات السياسية في العالم لدعوة اليهود للهجرة إلى إسرائيل.

تعزيز الاقتصاد والديمقراطية والعلاقات مع الجالية اليهودية في الخارج". وأوضحت أنه سيقود النقاش 3 من أكثر الشخصيات تأثيرا في عالمي اليهود والأعمال: رئيس المؤتمر اليهودي العالمي رون لاودر، ورجل الأعمال سيلفان آدامز، والمستثمر الكبير في قطاع التكنولوجيا المتقدمة مايكل آيزنبرغ، وسينضم إليهم قادة الجالية اليهودية في نيويورك. وبحسب الصحيفة، فإن "هذه المبادرة تأتي في وقت تواجه فيه إسرائيل حاجة متزايدة لتعزيز مواردها البشرية، إلى جانب رغبة في تجديد الثقة والتواصل مع يهود العالم". وقالت إنه "وفقا لأصحاب الرؤية، يعيش ملايين اليهود حاليا في أماكن تختبر فيها الهوية اليهودية،

كشفت صحيفة "إسرائيل اليوم" النقاب عن مبادرة لجلب مليون يهودي من أنحاء العالم إلى إسرائيل في العقد المقبل. وقالت الصحيفة في تقرير لها نشر الثلاثاء إنه من المتوقع أن يُسلط مؤتمر إسرائيل اليوم، الذي سيعقد بعد أسبوع في نيويورك، الضوء على إحدى أهم المبادرات وأكثرها طموحا التي نوّشت في إسرائيل في السنوات الأخيرة: "المليون الحادي عشر"، في إشارة إلى أن عدد سكان إسرائيل حاليا بما يشمل العرب والأجانب نحو 10 ملايين. وأضافت الصحيفة أنها "رؤية شاملة تسعى إسرائيل إلى تعزيزها في السنوات القادمة، بهدف جلب مليون يهودي إلى إسرائيل من جميع أنحاء العالم خلال عقد من الزمن، في إطار جهد إستراتيجي

شروق وغروب

سوريا والخيارات الصعبة:
من الوحدة الى الفيدرالية

خليل الخوري

كان لافتاً الحراك الشعبي في اللاذقية وجوارها الذي دعا إليه المجلس العلوي اعتراضاً على تدابير السلطة وقد انتهى بأقل الأضرار، لكن البيان الذي أصدره المجلس تحدث عن الفيدرالية كحلٍّ لمسألة الأقليات التي لم تنشأ حديثاً في سوريا إنما هي ترجع الى زمن الانتداب الفرنسي، وعادت لتأخذ منحها في سنوات الثورة (ما بين ٢٠١١ و ٢٠٢٥)، لتبلغ ذروتها بعد قيام نظام الرئيس الانتقالي السيد أحمد الشرع. والواقع أن ملف الأقليات هو «قضية مزمنة»، وكان هاجس إنشاء «الدولة العلوية» يراود الخواطر قبل نظام الرئيس الراحل حافظ الأسد وخليفته الرئيس السابق بشار، وتوقفت المطالبة به أيام النظام الأسدي، طوال نصف قرن من الزمن، لأن الرئيس العلوي يسيطر على البلد كله وليس في حاجة أو رغبة لأن يقلص نفوذه الى منطقة بعينها (أي على الساحل الغربي السوري).

لم يكن الأكراد السوريون بعيدين عن فكرة الحكم الذاتي في منطقة تواجدهم وسيطرتهم (تحت راية «قسد» في الشمال والشمال الشرقي)، حيث يقيمون إدارة ذاتية منذ العام ٢٠١٤ بمجالس إقليمية ومهاج محلية للحكم.

ومصير الأقليات في سوريا بدأ يكون مطروحاً بجديّة لافتة في مؤتمر الحسكة، في شهر آب الماضي من العام الحالي عندما خلص المشاركون فيه الى طرح الفيدرالية علناً. وكان هذا المؤتمر على قدر كبير من الأهمية قياساً الى الـ ٤٢٢ مشاركاً فيه من الشخصيات السورية البارزة التي مثلت مختلف أطراف الأقليات. فجاء بيان المؤتمر الختامي بتوافق ممثلين أكراد وعرب وتركمان وأشوريين وسريان وأرمن وشركس... طالب هؤلاء «بتحديد المسؤولين عن الجرائم المرتكبة ضد الإنسانية في السويداء... بغض النظر عن هويتهم».

الى ذلك لا نقول جديداً إذ نتحدث عن مطالبة قيادات درزية روحية وسياسية بالانفصال وإقامة دولة السويداء، وهم حالياً يمارسون حكماً ذاتياً وقد أنشأوا الحرس الوطني وتولوا بأنفسهم مهمة ما يسمونه «ضبط الأمن الداخلي» وكذلك «مكافحة الإرهاب». علماً أن اللجنة القانونية العليا في السويداء رفضت، من دون أي تردد، خريطة الطريق التي وضعها الثلاثي: الأميركي - السوري - الأردني، وثمة تهيئة فعلية لعقد «مؤتمر تقرير المصري».

والسؤال الأساس يبقى: ما هو الموقف الدولي والأممي الحقيقي من هذا الواقع السوري؟ وبالتحديد: ما هو الموقف الحقيقي الأميركي والموقف الآخر التركي، وهما الأكثر تأثيراً على مجريات الأمور في سوريا؟!

khalilelkhouri@elshark.com

آخر مستجدات حالة ملكة جمال جامايكا
الصحية بعد سقوطها على المسرح

شاركت منظمة ملكة جمال الكون تحديثاً جديداً حول الحالة الصحية لملكة جمال جامايكا غابرييل هنري، بعدما سقطت هنري عن خشبة المسرح خلال فقرة فساتين السهرة في التصفيات التمهيديّة بالمسابقة التي تستضيفها تايلاند في ١٩ تشرين الثاني/نوفمبر. وقال رئيس المنظمة راؤول روشا، في بيان نُشر عبر الحساب الرسمي لفريق ملكة جمال جامايكا على «إنستغرام»، إن المنظمة ترغب في وضع حد للشائعات عبر تقديم «تحديث واضح» حول وضع هنري. وأضاف: «احتراماً لخصوصية غابرييل ووالدتها، نلتزم السرية بشأن تفاصيل حالتها الطبية. ونؤمن بأن أي معلومات صحيحة يجب أن تُنقل في الوقت المناسب وبقرار من العائلة أو من هنري نفسها إذا رغبت».

«مصالحُ أهلِ السِّيَاسَةِ»!

القاضي م جمال الحلو



السِّيَاسَةُ في أصل معناها فنُّ راقٍ يَقُومُ الأممُ ويهدي إلى الرُّشد، ولكنّها في واقعنا العربيّ عَدَتْ حِرْفَةً تُباع فيها الأوطانُ بثمنٍ بخس، ويُشترى فيها الولاءُ بأوراق خضراء، وتُقاس فيها الكرامةُ بمقدار القُرب من السُّلطة لا من الحقِّ. يا أبناء هذا الوطن، إنَّ السِّيَاسَةَ لم تُخلَقْ لتكونَ مَغْنَمًا، بل لتكونَ مَعْرَماً، ومن جلسَ على كُرْسِيِّ الحكم لا ليخدُمَ النَّاسَ، بل ليخدُمَ مصلحتَه، فقد خانَ أوَّلَ عهده، ودفعَ في قلبه معنى المسؤولية. مصالحُ أهلِ السِّيَاسَةِ اليومَ كأموال البحر، لا تستقرُّ على حالٍ، فإذا تَغَيَّرَ الاتِّجاهُ، غَيَّرُوا مبادئهم كما يَغَيِّرُ التاجِرُ بضاعته، وكأنَّ القِيَمَ لا وَزْنَ لها، وكأنَّ الضميرَ مجردُ سلعةٍ في سوقِ المساومات. يُنادونَ بالشفافيَّةِ وهم يُخفونَ خلفَ الابتساماتِ مؤامراتٍ تُدارُ في الظلِّ، ويرفعونَ شعارَ الإصلاحِ وهم يُصلحونَ لأنفسهم حساباتِ المصارفِ لا أحوالَ الشَّعبِ، فإذا سُئلوا عن الوطنِ قالوا: «نحنُ نحميه»، وإنَّ فَتَحَتِ الدفاترُ، تبيَّنَ أنَّهم كانوا ينهبونه باسمِ الحماية! إنَّ أخطرَ ما يواجهُ الأممُ ليس العدوُّ على الحدودِ، بل السِّيَاسِيُّ الذي يتسلَّلُ إلى العقولِ ليُعِدَّ رسمَ مفهومِ الحقيقةِ، فيجعلُ الكذبَ دهاءً، والخيانةَ حكمةً، والانبطاحَ دبلوماسيةً! يا أهلَ الفكرِ والعلمِ، إنَّ الضَّمَمَ أمامَ هذا الانحدارِ جريمةٌ تُساوي فعلَ الخيانةِ نفسَه. إنَّ الوطنَ لا يقومُ على أكتافِ الممتلئِين، بل على سواعدِ الصادقِينَ الذين لا يُبدلونَ مبادئهم ولو تبدَّلَتِ الدُّنيا من حولهم. فليسمعِ أهلُ السِّيَاسَةِ: الوطنُ ليسَ مائدةً تُقسَمُ عليها المناصبُ، ولا سلعةً تُقدَّرُ بثمنِ الوطنِ روحٍ، ومن يعبَثُ بالروحِ لا يُقالُ عنه سياسيٌّ، بل قاتلٌ متأنِّقٌ في بدلةٍ رسميّةٍ. إنَّ من يظنُّ أنَّ النَّاسَ لا تُدرِكُ ما يُدبَّرُ لها في الكواليسِ مخطئٌ، فالشَّعبُ — وإنَّ صَرَ — لا ينسى، وإذا نَهَضَ، كندس الكاذبينَ كما تكدس العاصفةُ أوراقَ الخريفِ اليابسة. فليكنَّ واضحاً: الإصلاحُ لا يبدأ من القصور، بل من الضَّمائر. ومن أرادَ مجدداً حقيقيّاً، فليُعيدِ السِّيَاسَةَ إلى معناها الأوَّل: رعايةَ شؤونِ النَّاسِ، لا رعايةَ شؤونِ الثَّقَفِ.